

the
good growth
plan

Reporte de progresos 2019



Índice

Cumplir nuestros compromisos y mirar hacia el futuro i

The Good Growth Plan es un elemento central de nuestras estrategias para nuestros negocios de Protección de Cultivos y de Semillas a fin de garantizar su éxito y viabilidad a largo plazo

En síntesis 3

Nuestros seis compromisos ayudan a los agricultores a enfrentar el desafío de alimentar de manera sostenible a una población mundial en rápido crecimiento

Hacer cultivos más eficientes 4

Hemos aumentado los rendimientos de los campos de referencia por encima de sus puntos de comparación y hemos registrado mejoras de eficiencia de más del 20 por ciento en la aplicación de nutrientes y pesticidas en el campo

Recuperar más tierras para cultivos 5

Ya hemos superado nuestro objetivo para 2020 por casi 5 millones de hectáreas, y seguimos creando conciencia sobre la importancia de la salud del suelo

Ayudar a que la biodiversidad florezca 6

Nuestros proyectos de biodiversidad en todo el mundo continuaron brindando beneficios medibles a los agricultores y a sus comunidades más amplias

Fortalecer a los pequeños productores 7

Llegamos a más de 20 millones de pequeños productores y aumentamos sustancialmente su productividad, pero aún queda un camino por recorrer

Ayudar a las personas a mantenerse seguras 9

Hemos brindado capacitación sin precedentes, superando nuestro objetivo para 2020 de 20 millones al llegar a 42,4 millones de personas

Cuidar de cada trabajador 10

Hemos cubierto el 99 por ciento de nuestra cadena de suministro y estamos llevando a la industria a aumentar los salarios en la cadena de suministro de semillas en India

Nuestro progreso en números 12

Publicamos nuestros datos para ser transparentes y responsables y crear nuevas oportunidades para un diálogo informado con nuestros grupos de interés



The Good Growth Plan

Cumplir nuestros compromisos y mirar hacia el futuro

The Good Growth Plan es un elemento central de nuestras estrategias para nuestros negocios de Protección de Cultivos y de Semillas a fin de garantizar su éxito y viabilidad a largo plazo. Define seis compromisos en áreas en las que la mejora es fundamental para garantizar el futuro de la agricultura y los ecosistemas de nuestro planeta.

Cuando lanzamos The Good Growth Plan en 2013, establecimos objetivos ambiciosos que se cumplirán en 2020. En 2019, ya alcanzamos la mayoría de nuestros objetivos, un año antes de lo previsto.

Desde que nos embarcamos en este viaje, hemos aprendido algunas lecciones muy importantes que ahora darán forma a la próxima evolución de The Good Growth Plan que planeamos anunciar en 2020.

Cuando comenzamos The Good Growth Plan, no habíamos previsto cuánto cambiaría el mundo en este período: las tendencias políticas y sociales, las tecnologías en la agricultura e incluso nuestra propia estrategia comercial se ven muy diferentes seis años después.

Por lo tanto, cuando se trata de establecer compromisos futuros, la experiencia nos ha enseñado que la flexibilidad es esencial y que los objetivos a cinco años son a menudo la opción más práctica.

Capturar el poder de las alianzas

Una de las lecciones más importantes que hemos aprendido es el verdadero poder de las alianzas. Nunca habiéramos logrado tanto a través de The Good Growth Plan sin el apoyo y la aceptación de nuestros socios. Estamos realmente entusiasmados con la alianza de colaboración a nivel global “Innovación para la Naturaleza” que anunciamos junto con The Nature Conservancy (TNC) en 2019. La colaboración de varios años tiene como objetivo promover la salud del suelo, la eficiencia de los recursos y la protección del hábitat en las principales regiones agrícolas del mundo, y reúne las capacidades de investigación y desarrollo de Syngenta y la experiencia científica y de conservación de TNC para ampliar las prácticas agrícolas sustentables.

Conocemos el gran valor que proviene de trabajar con socios en la búsqueda de objetivos compartidos.

En China, Europa Oriental y América Latina, hemos visto que es posible un cambio positivo real (y la magnitud) cuando cerramos las brechas entre factores como la ciencia y la tecnología, las cuestiones políticas y comerciales, en particular los mecanismos de financiamiento y los mercados.

Por ejemplo, en Matto Grosso, Brasil, nuestro proyecto Soja+Verde es una alianza ambiental que involucra a Syngenta, ONG, incluyendo a TNC, así como al gobierno local. Su objetivo es ayudar a los agricultores a cumplir con el Código Forestal de Brasil, un marco de políticas que protege las áreas forestales nativas y reforesta partes de las tierras de cultivo. Solo trabajando juntos pueden los agricultores vecinos mejorar la conectividad de sus tierras para las especies silvestres y ayudar a construir corredores más adecuados para los animales.

En Hungría, nuestra solución CONTIVO® continúa ayudando a los agricultores a reducir la erosión y mantener la salud del suelo.

También hemos celebrado alianzas con los principales encargados de formular políticas y de tomar decisiones, junto con la Convención de las Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación (UNCCD), brindando a los agricultores y a los encargados de formular políticas el apoyo que necesitan para cuidar sus tierras y sus negocios.

En China, hemos celebrado alianzas con el Centro Nacional de Servicio y Extensión de Tecnología Agrícola (NATESC) y el Ministerio de Agricultura y Asuntos Rurales (MARA) para capacitar a los agricultores en el uso seguro de pesticidas y mejores prácticas agrícolas. Desde el año 2000, las capacitaciones se han llevado a cabo en reuniones de agricultores en toda China, organizadas por Syngenta y sus socios locales. Capacitamos a los agricultores sobre cómo protegerse mientras manejan y aplican pesticidas con técnicas que cumplen con las normas de seguridad.

En 2019, también comenzamos a capacitar a los agricultores en prácticas seguras al usar drones.

El registro que hemos establecido a través de The Good Growth Plan ha contribuido a ganar la confianza de socios confiables e influyentes como GLOBALG.A.P., que establece estándares voluntarios para la certificación de productos agrícolas seguros y sustentables en todo el mundo.

A través del Good Growth Plan, hemos demostrado que podemos acceder y capacitar a los agricultores, con impacto. GLOBALG.A.P. lo reconoce y ahora nos confía la capacitación de agricultores en Argentina, Costa Rica, India, México y Estados Unidos que desean obtener la certificación de GLOBALG.A.P. Esto nos brinda una valiosa oportunidad para reforzar entre los productores una mentalidad en la que sustentabilidad es prioridad.

Transformar los datos en conocimiento

La tecnología digital está teniendo un impacto transformador en la agricultura. Desde que lanzamos The Good Growth Plan, el uso de la tecnología digital en la agricultura ha aumentado exponencialmente, y continuará haciéndolo. Será importante ampliar el uso de herramientas digitales para medir nuestro progreso para garantizar que nuestro próximo Plan siga entregando beneficios tanto a los productores como a los grupos de interés.

Como la primera empresa agrícola en defender un enfoque de datos abiertos, hemos trabajado con el Open Data Institute (ODI) durante varios años para aplicar estándares de mejores prácticas a nuestros datos, haciéndolos más utilizables para otros grupos de interés. Al hacer que sea más fácil compartir y acceder a los volúmenes de datos sin precedentes que recopilamos a través de The Good Growth Plan, los académicos y otros socios pueden generar conocimientos más valiosos, más informados y útiles.



Año tras año, Syngenta confirma su compromiso de crear un impacto positivo en el sector agrícola no solo a través de su tecnología, sino también a través de colaboraciones. Gracias al compromiso de Syngenta, diferentes comunidades de todo el mundo pueden obtener conocimientos de primera mano sobre prácticas agrícolas seguras y sustentables.

Flavio Alzueta

Vicepresidente y Director de Marketing
GLOBALG.A.P.

Nuestro compromiso con la iniciativa Global de Datos Abiertos para la Agricultura y la Nutrición (GODAN) está diseñado para lograr una métrica común que les permita a los investigadores mejorar aún más sus conocimientos al estandarizar la forma en que combinamos e intercambiamos datos.

Una mayor simplificación y estandarización de la forma en que obtenemos, compartimos y analizamos los datos les proporcionará a los productores la información generada y la asesoría agronómica a medida a tiempo para la campaña actual.

Construir confianza, credibilidad y orgullo

Gracias a The Good Growth Plan, los agricultores confían en nosotros como fuente de información creíble y confiable en cuanto a cómo implementar los principios de la agricultura sustentable. Los datos de productividad generados a nivel de los campos les permiten mantener conversaciones más informadas con sus clientes más adelante en la cadena de valor alimenticia. Esto ha contribuido de manera significativa a optimizar la producción sustentable de alimentos. Un ejemplo en los EE. UU. es donde Kellogg's, The Nature Conservancy y Syngenta han estado trabajando para crear una cadena de suministro más sostenible al ayudar a los agricultores a documentar y demostrar cómo las prácticas de conservación mejoran el manejo de los recursos naturales y apoyan la calidad del agua tanto en la Bahía Saginaw como en la cuenca más grande de los Grandes Lagos.

Al mismo tiempo, los proyectos del Good Growth Plan también han permitido a los agricultores mantener conversaciones diferentes y más informadas dentro de sus comunidades.

Por ejemplo, el mayor productor de papa de EE. UU., R.D. Offutt, sembró rincones no productivos de sus campos de papa en Minnesota con nuestras mezclas de semillas del programa Operation Pollinator adaptadas regionalmente para crear hábitats de flores silvestres ambientalmente diversos y aumentar la cantidad de insectos polinizadores. Además de aumentar sustancialmente la biodiversidad, también permitió conversaciones con la comunidad sobre cómo promover los polinizadores en su área local.

The Good Growth Plan no solo ha demostrado ser beneficioso para los agricultores y otros grupos de interés, sino que también ha fomentado un sentimiento de orgullo entre los empleados y ha atraído el interés de posibles nuevos empleados. Cada vez es más importante para las personas hacer una contribución significativa a la sociedad en el lugar de trabajo. Un empleador con credenciales de sustentabilidad demostrables tiene más probabilidades de ganar la carrera por su talento y compromiso.

The Good Growth Plan sigue siendo un factor clave para contratar y retener a las personas más brillantes de nuestra industria para seguir acelerando las innovaciones revolucionarias que impulsan la agricultura sostenible.

Mirar hacia el futuro

Desde su lanzamiento, los principios y las prioridades de The Good Growth Plan se han arraigado profundamente en la forma en que hacemos negocios. Nos ha permitido mejorar nuestra oferta comercial, ofrecer beneficios reales y medibles a los agricultores, las comunidades rurales y el ambiente. El siguiente paso es construir sobre el progreso que hemos logrado y las lecciones que hemos aprendido.

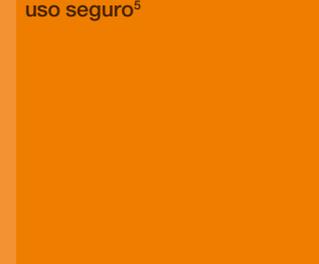
Avanzar también implicará actuar sobre la información de las sesiones de escucha que tuvimos con una amplia variedad de grupos de interés en el 2018. Estas sesiones fueron cruciales para darnos una mejor comprensión de lo que espera la sociedad de Syngenta y de nuestra industria, y lo que realmente significa la agricultura sustentable para diferentes grupos.

El compromiso que asumimos después de las sesiones de escucha, para acelerar nuestra innovación e invertir US\$2 mil millones en los próximos cinco años en avances tecnológicos específicamente destinados a avanzar en la agricultura sustentable, será integral para la próxima evolución de The Good Growth Plan.

A medida que esta primera etapa de The Good Growth Plan llega a su fin, nos gustaría agradecer a todos los que nos han acompañado a lo largo de este recorrido hasta la fecha. Entre muchos otros, cabe mencionar a agricultores, empleados, autoridades nacionales y locales, socios de la cadena de valor alimenticia, las ONG y los académicos. Su experiencia, conocimientos y energía continúan ayudándonos a convertir nuestros compromisos en beneficios reales y medibles para los agricultores, las personas que alimentan y el planeta que todos compartimos. Invitamos a todos a que nos acompañen mientras continuamos en la próxima fase de The Good Growth Plan.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



 <h3>Hacer cultivos más eficientes</h3>	 <h3>Recuperar más tierras para cultivos</h3>	 <h3>Ayudar a que la biodiversidad florezca</h3>	 <h3>Fortalecer a los pequeños productores</h3>	 <h3>Ayudar a las personas a mantenerse seguras</h3>	 <h3>Cuidar de cada trabajador</h3>
<p>Incrementar la productividad promedio de los principales cultivos a nivel mundial en un 20 por ciento sin utilizar más tierras, agua ni insumos</p>	<p>Mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de tierras de cultivo al borde de la degradación</p>	<p>Aumentar la biodiversidad en 5 millones de hectáreas de tierras para cultivos</p>	<p>Llegar a 20 millones de pequeños productores y posibilitar el incremento de su productividad en un 50 por ciento</p>	<p>Capacitar a 20 millones de trabajadores rurales en seguridad laboral, especialmente en los países en vías de desarrollo</p>	<p>Luchar por condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro</p>
<h4>Avance y logros clave 2014-2019</h4>					
<p>18,8%</p> <p>Aumento de la productividad de la tierra¹</p> 	<p>14,1m</p> <p>Hectáreas de tierra para cultivo beneficiadas²</p> 	<p>8,2m</p> <p>Hectáreas de tierra para cultivo beneficiadas²</p> 	<p>26,5m</p> <p>Pequeños productores alcanzados a través de la capacitación y las ventas³</p> <p>28,5%</p> <p>Aumento de la productividad de la tierra de pequeños productores⁴</p>	<p>42,4m</p> <p>Personas capacitadas en uso seguro⁵</p> 	<p>99,0%</p> <p>Proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo justas y sustentabilidad⁶</p>
<p>Hemos aumentado los rendimientos de los campos de referencia por encima de sus puntos de comparación y hemos registrado mejoras de eficiencia de más del 20 por ciento en la aplicación de nutrientes y pesticidas en el campo</p>	<p>Ya hemos superado nuestro objetivo para 2020 por casi 5 millones de hectáreas, y seguimos creando conciencia sobre la importancia de la salud del suelo</p>	<p>Nuestros proyectos de biodiversidad en todo el mundo continuaron brindando beneficios medibles a los agricultores y sus comunidades más amplias</p>	<p>Llegamos a más de 20 millones de pequeños productores y aumentamos sustancialmente su productividad, pero aún queda un camino por recorrer</p>	<p>Hemos brindado capacitación sin precedentes, superando nuestro objetivo para 2020 de 20 millones al llegar a 42,4 millones de personas</p>	<p>Hemos cubierto el 99 por ciento de nuestra cadena de suministro y estamos llevando a la industria a aumentar los salarios en la cadena de suministro de semillas en India</p>

1 En los campos de referencia comparados con el valor de referencia de 2014

2 Acumulado desde el valor de referencia de 2014

3 En 2019

4 En los campos de referencia de pequeños productores comparados con el valor de referencia de 2014

5 Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Incluye a los pequeños productores beneficiados a través de la capacitación informada bajo "Fortalecer a los pequeños productores"

6 En 2019



Información de progreso adicional en línea en www.data.syngenta.com

Hacer cultivos más eficientes

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
2, 12, 17

Caso de estudio

Medición de la sustentabilidad

La sustentabilidad es cada vez más importante para los consumidores, por lo que los minoristas y fabricantes de alimentos están buscando formas de hacer el seguimiento de su huella y ser transparentes al respecto. Durante más de cinco años, Rita Herford, una agricultora que cultiva trigo en Michigan, EE. UU., ha participado en el Proyecto Great Lakes Origin con Kellogg's, Syngenta y una empresa de molinero. Realiza un seguimiento de los insumos en su campo utilizando el software de gestión agrícola de Syngenta Land.db y comparte los datos con Kellogg's. Los datos le permiten a Rita aplicar los insumos de manera muy específica, lo que mejora la eficiencia de sus recursos. Kellogg's, a su vez, utiliza los datos para informar a sus clientes (minoristas) sobre la sustentabilidad de sus productos, como la huella de carbono.



Rita Herford hace el seguimiento y comparte información de sustentabilidad con los clientes

El mundo necesita un cambio radical en la productividad de los cultivos para garantizar una seguridad alimentaria sostenible, dentro de los límites del planeta. Nos comprometimos a aumentar la productividad de los cultivos más importantes del mundo en alianzas con productores sin utilizar más insumos como la tierra o el agua.

Informamos el aumento porcentual logrado en la productividad de la tierra, la eficiencia de los nutrientes, la eficiencia de aplicación de pesticidas en el campo y la eficiencia de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en una red de campos. En 2019, la red comprendía 1.659 campos de referencia y 1.928 campos de comparación. Los campos se agrupan en grupos de condiciones agroclimáticas uniformes y características de los agricultores, y entre ellos crecen 19 cultivos en 39 países. Los campos de referencia fueron seleccionados por Syngenta y se les recomendó utilizar los productos de Syngenta y seguir los protocolos optimizados. Los campos de comparación fueron seleccionados al azar por una agencia de investigación independiente y representan la práctica común de los agricultores para cada grupo. Los datos agregados y anónimos generados en los campos de la red están disponibles públicamente en nuestro sitio web como datos abiertos para permitir que otros los usen, por ejemplo, en su propia investigación.

Red de campos

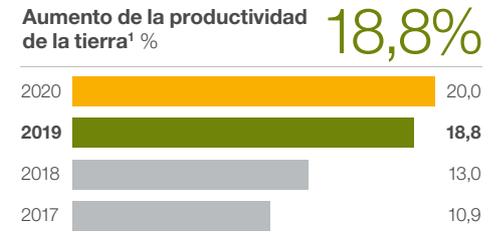
	2019	2018	2017
Cantidad de campos de referencia	1.659	1.443	1.459
Cantidad de campos de comparación	1.928	2.316	2.630

Los campos de referencia siguen teniendo un rendimiento superior

Los rendimientos de los cultivos, el uso de insumos y las emisiones de GEI dependen de las condiciones ambientales y del mercado y

varían ampliamente de un país a otro y de un año a otro. Sin embargo, con seis años de datos disponibles, estamos en posición de informar tendencias positivas sólidas.

Logramos mejoras significativas en relación a nuestro valor de referencia de 2014 con respecto a la eficiencia de emisiones de GEI (36,7 por ciento), eficiencia de los nutrientes (46,8 por ciento) y eficiencia de aplicación de pesticidas en el campo (33,4 por ciento). Aunque registramos una mejora del 18,8 por ciento en la productividad de la tierra, esto fue 1,2 por ciento menos que nuestro ambicioso objetivo del 20 por ciento para 2020.



¹ En los campos de referencia comparados con el valor de referencia de 2014

Los campos de referencia siguen teniendo un rendimiento superior respecto a los campos de comparación para la emisión de GEI y la eficiencia de los nutrientes durante el período de monitoreo de seis años. La productividad de la tierra en campos de referencia fue mejor que el aumento promedio del 12,4 por ciento en campos de comparación.

En general, las mejoras que vimos en campos de referencia fueron una fuerte validación de nuestros esfuerzos sostenidos y continuos para mejorar la eficiencia de los cultivos. El uso de tecnologías modernas de protección de cultivos y semillas ha tenido el mayor impacto en el aumento de la productividad. Esto ha sido particularmente notable entre los productores de maíz de todo el mundo y los productores de tomate en América del Sur y Europa.

Recuperar más tierras para cultivos

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2, 13, 15, 17

En la actualidad, más del 50 por ciento de la tierra para cultivo se ve afectada por la degradación de los suelos. Nuestra respuesta implica trabajar activamente con los productores para promover la agricultura de conservación. Como elemento central en la agricultura climáticamente inteligente, ayuda a capturar carbono en el suelo, prevenir la degradación de la tierra, mejorar la seguridad alimentaria, reforzar la resiliencia de la comunidad y los campos, mejorar la salud y la fertilidad del suelo y entregar mejores cultivos a la cadena de valor.

Además de trabajar con los agricultores, estamos creando conciencia sobre la importancia de la conservación de los suelos entre los socios de la cadena de valor, las instituciones gubernamentales, las instituciones académicas y otros. Por ejemplo, Syngenta ha sido el socio del sector privado de la Convención de las Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación (UNCCD) durante cinco años, junto con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD).

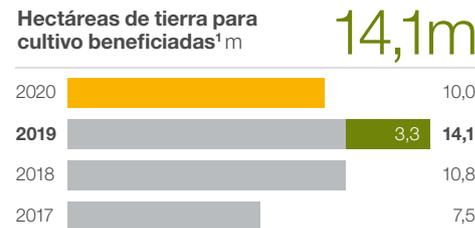
En 2019, copatrocinamos el Día Empresarial sobre Suelo, Tierra y Agricultura del WBCSD en la COP 14 de la UNCCD en India. Este evento reunió a representantes de empresas y grupos de interés clave con un interés colectivo en combatir la degradación de la tierra en todo el mundo. El principal resultado del día fue la Declaración de Nueva Delhi de la UNCCD de las Empresas sobre

el enfoque de perspectivas, compromisos y prioridades políticas para lograr este objetivo compartido.

Beneficiar más tierras para cultivos

Bajo nuestro Good Growth Plan, informamos sobre las hectáreas de tierra impactadas positivamente por el manejo sustentable del suelo utilizando prácticas como la siembra directa, la rotación de cultivos y la cobertura permanente del suelo.

Desde 2014, hemos implementado 261 proyectos en 44 países y hemos beneficiado un total de 14,1 millones de hectáreas de tierras de cultivo, superando el objetivo general para 2020 de mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de tierras de cultivo al borde de la degradación. En 2019, nuestros proyectos beneficiaron a 3,3 millones de hectáreas de tierras para cultivos.



1 Acumulado desde el valor de referencia de 2014

La demanda de soluciones digitales está teniendo un fuerte crecimiento en todo el mundo. Por tercer año consecutivo, la iniciativa SmartBio en caña de azúcar en Brasil

Caso de estudio

Las prácticas más eficientes hacen que un campo sea más sano

La salud del suelo es crucial para la longevidad de cualquier campo, algo a lo que Péter Szabadka presta mucha atención en el campo de su familia en Hungría. Péter ha estado usando nuestra solución CONTIVO® desde 2015, ayudando a mejorar la vitalidad de su suelo y evitar que se lave bajo una fuerte lluvia. Ahora como defensor de la agricultura de conservación, ha estado invirtiendo en nueva maquinaria para el cultivo de cobertura en su campo, protegiendo aún más el suelo, y compartiendo estas experiencias con otros agricultores. Como señal de un suelo más sano, Péter está encontrando cada vez más lombrices de tierra en muestras de suelo en todo su campo.



La agricultura de conservación mantiene el suelo de Péter Szabadka sano y fuerte

fue nuestro proyecto más grande en el país. Beneficiando a 1,9 millones de hectáreas, esto es un ejemplo de cómo la combinación de agricultura digital y la gestión integrada de plagas está ayudando a los productores. SmartBio es una plataforma externa desarrollada con Syngenta que permite a las compañías de molinos de caña de azúcar localizar las zonas susceptibles a diferentes factores de estrés y seleccionar la mejor

combinación de gestión de cultivos para cada una de ellas.

También continuamos desarrollando soluciones sustentables de suelo y digitales en Asia, EAME (Europa, África y Medio Oriente) y América del Norte. En China, hemos visto una tendencia positiva en los últimos dos años, gracias a proyectos como la capacitación en la salud del suelo en Dingxi y la incorporación de paja en Qihe.

Ayudar a que la biodiversidad florezca



Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
2, 15, 17

Caso de estudio

Hacer de Bornholm un refugio para los polinizadores

La isla danesa de Bornholm está en pleno florecimiento. A partir de 2018, Syngenta, agricultores voluntarios y organizaciones locales asociadas, han estado plantando franjas de flores alrededor de los campos de la isla a través del proyecto Bornholm Blomstrer ("florecer"), parte de nuestro Operation Pollinator™. Actualmente en su segundo año, hemos sembrado 8 hectáreas de flores para proporcionar hábitat y recursos a una variedad de especies de insectos y animales. Hoy los campos participantes tienen poblaciones más abundantes de abejas silvestres y abejas melíferas dentro de las franjas de flores en sus márgenes y espacios sin cultivar no gestionados.



← Una de nuestras franjas de flores silvestres fuera del aeropuerto de Bornholm

La sustentabilidad de la agricultura depende de la biodiversidad: para el mejoramiento de las plantas, la polinización y la diversidad alimentaria. Fomentamos y hacemos posibles las acciones dirigidas a aumentar y conectar hábitats que respalden las poblaciones de vida silvestre diversas y sanas.

Una estrategia clave implica la gestión de tierras para cultivos menos productivos junto a campos y canales de agua para proporcionar corredores que conecten los hábitats de vida silvestre. Estos márgenes de campo multifuncionales apoyan la intensificación sustentable en tierras más productivas y ayudan a reintroducir las especies locales al tiempo que proporcionan zonas para proteger el suelo y el agua. Otros ejemplos de prácticas de mejora de la biodiversidad incluyen la restauración y el mantenimiento de bosques gestionados y la agroforestería.

Superación de nuestros objetivos de biodiversidad

Desde 2014, hemos implementado 366 proyectos en 41 países y hemos beneficiado a un total de 8,2 millones de hectáreas de tierras para cultivos, superando nuestro objetivo general para 2020 de 5 millones. En 2019, nuestros proyectos beneficiaron a 1,8 millones de hectáreas de tierras para cultivos, más del doble de la contribución del año pasado. Este aumento fue impulsado principalmente por las mejoras realizadas a través del Programa de Soluciones Sustentables de Syngenta en América del Norte.



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014

EAME (Europa, África y Medio Oriente) y China también han experimentado aumentos. En EAME, los márgenes de campo multifuncionales, incluidos los bosques ribereños, son ahora las medidas de biodiversidad más frecuentemente adoptadas en nuestro portfolio. En China, el aumento fue impulsado principalmente por la ampliación de nuestros proyectos Operation Pollinator™ y Hives on Farm.

Los proyectos de biodiversidad en los que invertimos en todo el mundo continúan beneficiando a los agricultores y sus comunidades más amplias. Para los agricultores, los aspectos positivos incluyen un mejor ciclo de nutrientes del suelo, la polinización de los cultivos, el control de plagas y la regulación de la calidad del agua. Las ganancias sociales incluyen una mayor diversidad genética, la captura de carbono y la atenuación de inundaciones.

Fortalecer a los pequeños productores

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
1, 2, 17

Los pequeños productores producen más del 80 por ciento de los alimentos que se consumen en gran parte de los países en desarrollo. La productividad de sus cultivos está muy rezagada con respecto a los productores más grandes, por lo cual cerrar la brecha podría mejorar considerablemente la seguridad alimentaria y disminuir la pobreza.

Más de la mitad de nuestras ventas se realizan en países en crecimiento donde predominan los pequeños agricultores. Nuestro contacto con estos clientes, en general, es indirecto: compran a través de distribuidores y minoristas locales.

Trabajamos con socios para proporcionar a los pequeños productores herramientas y capacitación que hagan que la agricultura sea más productiva, eficiente y rentable. La capacitación en nuevas tecnologías y prácticas agrícolas ayuda a los pequeños productores a mejorar su rendimiento y acceso al mercado. A través de nuestro alcance, ayudamos a restaurar y mantener comunidades rurales vibrantes y permitimos que los agricultores progresen más allá de la agricultura de subsistencia.

Ampliar nuestro alcance a través de las ventas y la capacitación

Informamos sobre la cantidad de pequeños productores a los que alcanzamos a través de las ventas y la capacitación. En 2019,

alcanzamos a un total combinado de 26,5 millones de pequeños productores a través de ambos canales. Esto representa un aumento del 36 por ciento con respecto al año anterior y supera nuestro objetivo para 2020 de alcanzar a 20 millones de pequeños productores.



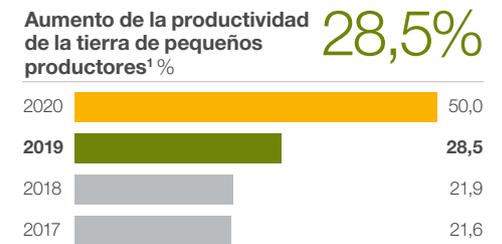
A través de las ventas, alcanzamos a 20,3 millones, un aumento del 52 por ciento con respecto al año anterior. Solo en China, llegamos a 13,9 millones de pequeños productores, un 82 por ciento más que en 2018, principalmente debido al aumento de las ventas de nuestros productos de tratamiento de semillas MAXIM® y el nuevo producto MAXIM® Advance.

A través de actividades de capacitación, llegamos a 6,2 millones de pequeños productores en 2019. Esto representa el 73 por ciento del total de 8,6 millones de personas que capacitamos a nivel mundial



en 2019, lo cual se informa bajo el compromiso “Ayudar a las personas a mantenerse seguras”. Alrededor del 90 por ciento de los pequeños productores que capacitamos están en Asia Pacífico.

También informamos sobre el aumento promedio de la productividad de la tierra para los pequeños productores. En 2019, el aumento promedio en la productividad de la tierra para los campos de referencia de los pequeños productores en comparación con el valor de referencia de 2014 fue de 28,5 por ciento, casi tres veces mejor que el aumento promedio de los campos de comparación de los pequeños productores. Sin embargo, no cumplimos nuestro objetivo ambicioso de aumentar la productividad en un 50 por ciento en los campos de los pequeños productores para 2020.



¹ En los campos de referencia de pequeños productores comparados con el valor de referencia de 2014

Descubrimos que esto se debe a que los pequeños productores de referencia que trabajan con Syngenta desde hace muchos años ya están muy avanzados, con una productividad de referencia superior al promedio. Esto es importante, ya que sus campos también sirven como campos de demostración para otros agricultores en sus grupos.

Caso de estudio

Tener un impacto como pequeño productor

Cuando Noah Naisali Kadima comenzó a cultivar, sabía poco al respecto y buscó consejos y recomendaciones de varias fuentes. Desde que se convirtió en agricultor de referencia del Good Growth Plan de Syngenta en 2015, ha tenido un éxito creciente en su pequeño campo en las afueras de Nairobi, Kenia. Después de recibir capacitación sobre cómo usar los productos de protección de cultivos de manera segura y más efectiva, Noah logró reducir sus costos de manera significativa al tiempo que mejoraba sus rendimientos y ganancias. Noah también alienta a otros productores de su comunidad a aplicar buenas prácticas agrícolas y los capacita durante los días de demostración en su campo.



← Noah Kadima cultiva cebollas, pimientos y tomates en Kenia

Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
2, 3, 17

Caso de estudio

Agricultura segura con tecnología de drones

A medida que la tecnología de aplicación para productos de protección de cultivos se vuelve más avanzada, los agricultores deben estar al tanto de cómo usar estos nuevos sistemas de manera segura. Uno de los últimos desarrollos es el uso de drones para aplicar la protección de cultivos. Shi Lijie es Embajadora de Capacitación en Uso Seguro de Syngenta y líder de los Servicios de Extensión de Tecnología Agrícola que opera en la ciudad de Daliutun en la provincia de Liaoning, China. Ella nos ha ayudado a capacitar a los agricultores en el uso seguro y efectivo de pesticidas desde 2006. Ahora, Shi Lijie incluye prácticas de uso seguro para la aplicación de drones en sus sesiones de capacitación para productores locales. En 2019, ayudó a capacitar a más de 3.000 agricultores a través de transmisiones en línea y demostraciones presenciales.



Shi Lijie aconseja a los agricultores en el campo sobre el uso seguro y efectivo de pesticidas

Estamos comprometidos a ayudar a mejorar la seguridad y la salud laboral en la agricultura. Asegurarnos de que nuestros productos se utilicen de manera correcta es una parte integral de nuestro modelo comercial para proteger no solo la salud y la seguridad de los agricultores y los consumidores, sino también el medio ambiente.

Esto es particularmente importante para los pequeños productores, especialmente aquellos en países en desarrollo, donde el uso de la protección de cultivos de manera eficiente, responsable y segura tiene un gran impacto en el bienestar rural.

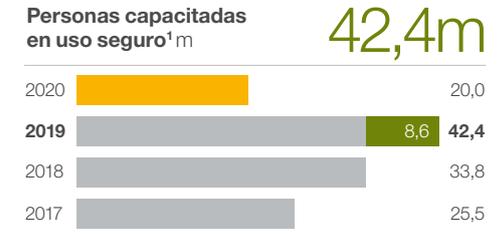
El beneficio para los clientes proviene tanto del uso de nuestros productos de manera segura como de la utilización que sea necesaria para que minimicen el impacto ambiental y maximicen el retorno de la inversión.

Ampliar nuestras actividades de capacitación sobre uso seguro

Informamos sobre la cantidad de personas que pueden estar expuestas a productos de protección de cultivos, como trabajadores rurales, propietarios de campos, pequeños productores, distribuidores de productos y empleados, que asistieron a actividades de capacitación sobre uso seguro sobre el manejo responsable y el uso seguro de productos de protección de cultivos.

En 2019, capacitamos a 8,6 millones de personas, elevando el total acumulado desde 2014 a 42,4 millones, superando nuestro objetivo general para 2020 de 20 millones.

La cifra de este año representa un ligero aumento en comparación con 2018, impulsado principalmente por un aumento significativo en Asia Pacífico que fue compensado por una ligera disminución en América Latina.



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Incluye a los pequeños productores beneficiados a través de la capacitación informada bajo "Fortalecer a los pequeños productores"

Asia Pacífico representa gran parte de las personas que capacitamos en todo el mundo. En 2019, implementamos nuevas alianzas con las cadenas de valor de la caña de azúcar, el maíz y la yuca en Tailandia.

América Latina informó una disminución general: aunque Brasil capacitó a muchas más personas, este aumento fue compensado en Latinoamérica Norte cuando pasamos a entregar capacitación directamente a través de Syngenta y menos a través de socios.

Cuidar de cada trabajador

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2, 8, 17

Estamos comprometidos a garantizar condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro y reconocemos nuestra responsabilidad de garantizar que nuestros proveedores cumplan con los más altos estándares éticos. Informamos sobre la cobertura de los programas de condiciones de trabajo justas y de sustentabilidad en nuestras principales actividades de compra directa: cadenas de suministro de semillas, productos químicos y flores.

En 2019, el 99 por ciento de todos nuestros proveedores estaban cubiertos por estos programas. Reconocemos que no podemos lograr una cobertura del 100 por ciento debido a cambios constantes en nuestras cadenas de suministro, pero nos esforzamos continuamente por incluir toda nuestra cadena de suministro.



¹ La cadena de suministro de semillas representa aproximadamente el 98 por ciento de los proveedores a los que apuntan nuestros programas de condiciones de trabajo justas y sustentabilidad

Garantizar condiciones de trabajo justas en los campos de suministro de semillas

Formada por unos 42.000 campos, nuestra cadena de suministro de semillas representa aproximadamente el 98 por ciento de los proveedores a quienes están dirigidos nuestros programas de sustentabilidad y condiciones de trabajo justas. Las áreas sobre las que informamos incluyen el porcentaje de países productores de semillas Syngenta y campos de suministro de semillas incluidas en el Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta.

Desde 2004, hemos trabajado con Fair Labor Association (FLA) para desarrollar e implementar nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas adaptado específicamente a esta compleja cadena de suministro. El programa evalúa las prácticas laborales en los campos, que incluyen: salud y seguridad; trabajo infantil; conciencia de los derechos de los trabajadores; salarios y beneficios; horas de trabajo; acoso y abuso; y discriminación.

En 2019, nuestro programa cubrió el 99,3 por ciento de nuestros campos de suministro de semillas (2018: 99,2 por

ciento). Esto representa 29 de nuestros 33 países productores de semillas actuales. Aún necesitamos implementar nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas en 303 campos en los cuatro países restantes.

Fair Labor Association acreditó nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta en India en 2015. Fuimos la primera empresa agrícola en lograr esta acreditación que confirma que nuestros sistemas y procedimientos mantienen normas de trabajo justo con éxito a lo largo de toda la cadena de suministro.

También en este momento, reconociendo que los problemas de salario mínimo afectan a comunidades enteras de trabajadores rurales indios, la FLA y Syngenta buscaron crear conciencia entre las empresas pares y comenzaron un esfuerzo conjunto para abordar los salarios mínimos. Junto con la FLA, convocamos una consulta de múltiples grupos de interés en Hyderabad que, aunque no condujo a un consenso entre las empresas, ayudó a Syngenta a desarrollar un plan de acción de seis pasos para abordar los problemas salariales y comenzar proyectos piloto en dos regiones y cultivos. Los resultados de los pilotos son alentadores, y la FLA ha publicado un informe independiente completo con los aprendizajes clave en su sitio web en www.fairlabor.org.

Continuamos implementando nuestro programa mundial de acuerdo con los requisitos de la FLA y estamos trabajando para obtener la acreditación de la FLA país por país.

Evaluar y mejorar el desempeño en sustentabilidad de nuestra cadena de suministro de productos químicos

Colaboramos con nuestros proveedores de productos químicos para evaluar e impulsar mejoras en sus normas de salud, seguridad, ambientales y sociales a través de nuestro Programa de Sustentabilidad de los Proveedores.

Este consiste en auditorías in situ a cargo de nuestros auditores, además de auditorías o evaluaciones realizadas a través de la iniciativa Juntos por la Sustentabilidad de la industria química. El propósito del programa es evaluar el desempeño de los proveedores con respecto a nuestras normas, identificar posibles carencias y respaldarlos para que realicen las mejoras necesarias.

En 2019, el 94 por ciento de nuestros proveedores de productos químicos estaban incluidos en nuestro Programa de Sustentabilidad de los Proveedores. La cobertura se mantuvo estable durante el año debido a las fluctuaciones naturales de la base de proveedores. Por ejemplo, hemos agregado nuevos proveedores en China después de la reubicación de sitios de fabricación como resultado de suspensiones de producción en ciertas provincias; y en América Latina luego de la repriorización de nuestra base de proveedores. También hubo algunos proveedores que ya no auditaremos a medida que sean eliminados gradualmente.

El porcentaje de proveedores de formulación y de llenado y envasado en el programa disminuyó ligeramente al 83 por ciento (2018: 86 por ciento), mientras que el porcentaje de fabricantes de envases aumentó al 63 por ciento (2018: 50 por ciento).

Además de auditar y evaluar el desempeño, nuestros expertos respaldan a nuestros proveedores para que identifiquen y realicen las mejoras necesarias. También llevamos a cabo programas de capacitación en seguridad y medio ambiente para ayudar a abordar carencias en áreas que van desde la evaluación de riesgos hasta la gestión de emergencias.

A través de la iniciativa TfS, trabajamos en colaboración con otras empresas químicas para impulsar mejoras en la sustentabilidad de nuestras cadenas de suministro. Como miembros, tenemos acceso a datos de proveedores obtenidos en auditorías y evaluaciones que abarcan todos los aspectos de la sustentabilidad.

Flores: satisfacer la creciente demanda de productos Fairtrade

Las áreas sobre las que informamos aquí incluyen el porcentaje de Syngenta y de terceros de campos de flores comerciales que poseen un certificado de GlobalG.A.P válido. En 2019, el 88 por ciento de todos los campos tenía esta certificación (2018: 96 por ciento). La disminución se debió a un aumento en el número total de campos de flores comerciales que ahora están en proceso de completar la certificación.

Este año, nuestro campo Kenya Pollen obtuvo la certificación de comercio justo otorgada por Fairtrade, nuestra segunda certificación luego de que nuestro campo Kenya Cuttings la recibiera en junio de 2018. Buscamos la certificación en respuesta a la creciente demanda en la cadena de valor de los productos Fairtrade.

Incorporar más mujeres a nuestra cadena de suministro en Argentina

Caso de estudio

Nuevas oportunidades para trabajadoras rurales en Argentina

Después de una auditoría realizada por Fair Labor Association (FLA), una de las áreas potenciales de mejora que identificamos en nuestra cadena de suministro de semillas en Argentina fue el empleo de más mujeres. Realizamos pilotos en 2018, adaptando nuestras contrataciones para atraer a más mujeres para desempeñarse como trabajadoras de campo y supervisoras, y nos encontramos con un gran interés. En 2019, ampliamos esta campaña a otro sitio de multiplicación de semillas. Estos desarrollos se construyen sobre el éxito de nuestra cadena de suministro de semillas en Argentina que ha mantenido de manera constante excelentes niveles de cumplimiento del Código de Conducta de la FLA.



Nuestro progreso en números

Desde que presentamos The Good Growth Plan, hemos establecido una base sólida para los informes de progreso sobre la base de la recopilación y validación de datos independientes, el aseguramiento por parte de proveedores de auditoría independientes y el respaldo a través de nuestros socios implementadores. Publicamos nuestros datos para ser transparentes, responsables y crear nuevas oportunidades para un diálogo informado con nuestros grupos de interés.

Período informado: 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014		
	2019	2018	2017
Hacer cultivos más eficientes¹			
Cantidad total de campos de referencia	1.659	1.443	1.459
Cantidad total de campos de comparación	1.928	2.316	2.630
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de referencia	18,8%	13,0%	10,9%
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de comparación	12,4%	7,0%	7,3%
Aumento de la eficiencia de los nutrientes en los campos de referencia	46,8%	30,2%	20,3%
Campos de referencia con rendimiento superior a los campos de comparación	57%	64%	–
Aumento de la eficiencia en la aplicación de pesticidas en el campo en campos de referencia	33,4%	24,7%	14,2%
Campos de referencia con rendimiento superior a los campos de comparación	33%	38%	–
Aumento de la eficiencia en la emisión de gases de efecto invernadero en campos de referencia ²	36,7%	8,8%	14,0%
Campos de referencia con rendimiento superior a los campos de comparación	65%	69%	–
Recuperar más tierras para cultivos			
Hectáreas de tierras para cultivo beneficiadas (m)	14,1	3,3	3,4
Ayudar a que la biodiversidad florezca			
Hectáreas de tierras para cultivo beneficiadas (m)	8,2	1,8	0,8
Fortalecer a los pequeños productores			
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de referencia de pequeños productores ¹	28,5%	21,9%	21,6%
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de comparación de pequeños productores ¹	11,0%	6,3%	5,1%
Pequeños productores alcanzados a través de la capacitación (m)	6,2	6,1	5,6
Pequeños productores alcanzados a través de las ventas (m)	20,3	13,4	13,9

¹ Los campos de referencia fueron seleccionados por Syngenta y se les recomendó utilizar los productos de Syngenta y seguir los protocolos optimizados. Los campos de comparación fueron seleccionados al azar por una agencia de investigación independiente y representan la práctica de los agricultores. Los campos de referencia y los campos de comparación se clasifican en grupos. Un grupo presenta condiciones agroclimáticas homogéneas y contiene campos de referencia y/o de comparación con características similares de los agricultores. La agregación de los datos del campo está alineada con las temporadas de cosecha. Los últimos datos de progreso disponibles son de 2018 para los grupos ubicados en el hemisferio norte y de 2019 para los grupos ubicados en el hemisferio sur. Se informan las evoluciones para los grupos con un valor de referencia establecido y al menos un año de datos de progreso. Las cifras representan los promedios globales. Los detalles sobre la metodología se pueden encontrar en www.data.syngenta.com

² Las emisiones de gases de efecto invernadero se calculan de acuerdo con la metodología Cool Farm Tool, utilizando los datos disponibles de los campos y aproximaciones cuando los datos de los campos no estaban disponibles. Para los datos de los campos de Estados Unidos, la metodología de cálculo es compatible con Field to Market: La Alianza para la Agricultura Sostenible

Período informado: 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2019	2018	2017
Ayudar a las personas a mantenerse seguras				
Personas capacitadas en uso seguro (m) ³	42,4	8,6	8,3	8,2
Países con programas establecidos de toxicovigilancia de productos de Syngenta		100	100	100
Representación de las ventas de protección de cultivos		93%	93%	94%
Cuidar de cada trabajador				
Proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo justas y sostenibilidad ^{4,5}		99,0%	98,8%	86,0%
Cobertura del Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta				
Países productores de semillas Syngenta ⁵		88%	88%	68%
Campos de suministro de semillas ⁵		99,3%	99,2%	86,0%
De los cuales: campos dentro del alcance de la auditoría de la Fair Labor Association (FLA)		100%	100%	67%
De los cuales: campos monitoreados ⁶		20%	n/a	20%
Cobertura del Programa de Sustentabilidad de los Proveedores				
Proveedores de productos químicos ⁷		94%	94%	90%
Proveedores de formulación y de llenado y envasado ⁷		83%	86%	–
Fabricantes de envases ⁸		63%	50%	–
Auditorías de HSE (en materia de salud, seguridad y medio ambiente) a proveedores de servicios de depósitos/logística		86	65	117
Campos de flores comerciales con certificación GlobalG.A.P. vigente		88%	96%	90%
Campos de flores comerciales con evaluación G.R.A.S.P. vigente ⁹		100%	44%	32%

3 Incluye a los pequeños productores beneficiados a través de la capacitación informada bajo "Fortalecer a los pequeños productores"

4 La cadena de suministro de semillas representa aproximadamente el 98 por ciento de los proveedores a los que apuntan nuestros programas de condiciones de trabajo justas y sostenibilidad

5 Los valores de 2018 se modificaron debido a un error de informe

6 La cifra correspondiente a 2018 no estaba disponible debido a la implementación de una nueva herramienta de generación de informes

7 Solo incluye a proveedores de productos químicos o a los proveedores de formulación y de llenado y envasado clasificados con riesgo de sustentabilidad alto o medio

8 Incluye todos los fabricantes de envases, independientemente de su nivel de riesgo de sustentabilidad

9 Desde 2019, el porcentaje de campos de flores comerciales con la evaluación G.R.A.S.P. incluye solo campos propios, mientras que en años anteriores, también incluía campos de terceros. La evaluación resultó ser demasiado onerosa para los campos de terceros. Se están evaluando otras alternativas para medir el desempeño



Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos

www.data.syngenta.com

Syngenta AG
Apartado postal
CH-4002 Basilea
Suiza

Sustentabilidad
sustainability.syngenta.com

www.syngenta.com

© 2020 Syngenta. Reservados todos los derechos.

Terminación de la editorial: Febrero de 2020

© Marcas registradas de una Compañía del Grupo Syngenta

™ Marcas de una Compañía del Grupo Syngenta

La marca SYNGENTA, el logotipo de SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN y BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE son marcas registradas de Syngenta Group Company.

Información actualizada sobre The Good Growth Plan

Durante todo el año, proporcionamos actualizaciones en el sitio web de The Good Growth Plan. Allí encontrarás más información acerca de cada compromiso, así como una serie de casos de estudio de campo.



Más información en:
www.goodgrowthplan.com

Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos



Más información en:
www.data.syngenta.com



Para obtener más información y respuestas a muchas "Preguntas Frecuentes", visita nuestro sitio web corporativo: www.syngenta.com

Syngenta apoya los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas a través de un compromiso firme con la sustentabilidad y la aplicación permanente de las políticas en materia de derechos humanos, trabajo justo, protección del medio ambiente y anticorrupción.



WE SUPPORT

A través de The Good Growth Plan, Syngenta apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. En conjunto, los seis compromisos del Plan contribuyen a cumplir los ODS: los seis compromisos contribuyen directamente al Objetivo 2 (hambre cero) y al Objetivo 17 (alianzas para la sostenibilidad), así como también individualmente hacia una serie de otros objetivos.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Más información en
sustainabledevelopment.un.org

Bringing plant potential to life