

the  
good  
growth  
plan

# 绿色增长计划 2019年进展报告



## 目录

### 践行承诺，放眼未来 i

为确保植保和种子业务获得长远的成功，我们制定了一系列战略，而绿色增长计划是其核心要素之一。

### 概况一览表 3

我们的六大承诺帮助农民应对挑战，以可持续的方式养育快速增长的世界人口。

### 让作物更有效率地生长 4

参考农场的产量继续增加，超过了基准水平，养分和田间施药效率提升20%以上。

### 拯救更多的耕地 5

我们已超额完成2020年的目标，超额幅度近500万公顷，我们还在继续提高人们对土壤健康重要性的认识。

### 促进生物多样性 6

我们在世界各地实施的生物多样性项目继续为农民乃至更广泛的社区带来可衡量的益处。

### 帮助小农户 7

我们已惠及2000多万小农户，并大幅提高了他们的生产率，但仍任重道远。

### 确保农业从业人员安全 9

我们培训的人数创下历史之最，超过了2020年设立的2000万人目标，达4240万人。

### 关爱每一位工人 10

我们的项目已覆盖公司99%的供应链，同时我们正在引领行业提高印度种子供应链的工资水平。

### 进展数据说明 12

数据公布以透明负责为方针，并为与利益相关者开展信息平等的对话创造新的机会。



## “绿色增长计划”

# 践行承诺，放眼未来

为确保植保和种子业务获得长远的成功，我们制定了一系列战略，而绿色增长计划是其核心要素之一。该计划围绕农业和地球生态系统未来亟待改善的重要领域，确立了六大承诺。

早在2013年启动“绿色增长计划”时，我们就设定了2020年长期且艰巨的目标。到2019年，我们已经实现了大部分目标——比计划提前了一年。

一路走来，我们学到了一些经验教训，对下一阶段的“绿色增长计划”发展至关重要，我们计划于2020年公布新的年度计划。

当我们踏上“绿色增长计划”之路时，我们并没有预料到在这段时间内世界会发生多大的变化。六年来，政治和社会发展趋势、农业技术乃至我们自身的商业战略看起来都大不相同了。

因此，在设定未来目标时，经验告诉我们，灵活性至关重要，五年目标通常是最务实的选择。

### 紧握合作的力量

真正的合作力量是我们学到最重要的经验之一。没有合作伙伴的加持和帮助，我们不可能通过“绿色增长计划”取得如此大的成就。我们对2019年与大自然保护协会(TNC)共同宣布的“以自然环境为导向的创新”全球项目合作感到振奋。我们与各方建立多年合作，旨在促进全球主要农业区域的土壤健康、资源效率和栖息地保护，并融汇先正达的研发能力和TNC科学生态保护专业知识，扩大可持续农业实践范围。我们深知在追求共同目标的过程中与伙伴们合作迸发出的丰富价值。

在中国、东欧和拉丁美洲，我们发现真正的积极变革（和规模）并非不切实际，而缩小科技、政策和商业问题（尤其是融资机制和市场）等因素之间的差距是实现这一目标的关键。

例如，巴西马图格罗索的Soja+Verde项目就是先正达参与的环保合作项目、同包括TNC在内的多家非政府组织及地方政府开展合作。该项目旨在帮助农民遵守当地一套保护原生林区和部分退耕还林的政策框架，即《巴西森林法》。只有通过合作，邻近的农民才能改善其土地上野生物种的连通性，并帮助建立更适合的野生动物廊道。

在匈牙利，我们CONTIVO®系列产品继续帮助农民减少水土流失，维护土壤健康。

我们还与主要政策制定者和决策者合作，协同《联合国防治荒漠化公约》(UNCCD)，为农民和决策者提供保护土地和业务所需的支持。在中国，我们与全国农业技术推广服务中心(NATESC)、农业农村部(MARA)建立合作，加强农民培训，改善他们的用药安全和耕作方法。自2000年以来，先正达和当地伙伴一起在中国各地举办农民会议，期间开展相关培训。我们教授农民如何在处理和喷洒农药时保护自己，使用符合安全法规的技术。

2019年，我们还开始为农民提供无人机施药安全培训。

我们通过“绿色增长计划”建立了追溯记录，有助于赢得诚挚守信、有影响力的合作伙伴的信任，其中包括创立全球安全可持续的农产品认证标准的全球良好农业规范组织(GLOBALG.A.P.)。

通过“绿色增长计划”，我们证明了自己有能力接触和培训农民，并发挥积极影响。GLOBALG.A.P.认识到了这一点，目前委托我们在阿根廷、哥斯达黎加、印度、墨西哥和美国培训希望获得GLOBALG.A.P.认证的农民。这对我们来说是一次宝贵的契机，帮助种植者树立以可持续发展为本的思想。

### 发挥数据的价值

数字技术正在对农业产生革命性的影响。自从我们启动“绿色增长计划”以来，数字技术在农业中的应用范围迅速扩大，并将继续呈快速发展的态势。在衡量我们取得的进展时扩大数字工具的使用范围十分重要，以确保种植户和利益相关者继续得益于我们下一个绿色增长计划。

作为第一个倡导开放数据的农业公司，我们与开放数据研究所(ODI)合作多年，将最佳实践标准应用于我们的数据，方便其他利益相关者使用。通过“绿色增长计划”收集的海量数据，我们加强其分享和访问的便捷性，帮助学者和其他合作伙伴贡献出更丰富、更知情、更有用的见解。我们联手全球农业和营养开放数据协会(GODAN)，旨在建立一个共同的衡量标准，让研究人员对我们组合和交换数据的方式进行标准化处理，进一步提高自己的洞察力。

“

多年来，先正达坚守承诺，采取技术和合作双管齐下的战略，在农业领域创造积极影响。由于先正达信守承诺，世界各地的不同社区都能获得关于安全和可持续农业实践的第一手知识。

**Flavio Alzueta**

副总裁兼首席营销官  
GLOBALG.A.P.

加大我们获取、共享和分析数据方式的简化和标准化进程，将为农民及时提供当前生长季节所需的定制化农艺建议。

### 建立信任，树立口碑，增强自豪感

得益于“绿色增长计划”，农民相信我们能提供可靠的信息，指导他们实施可持续农业原则。农场层面的生产率数据让他们能够与食品价值链下游客户进行信息更加丰富的对话。这大大有助于优化可持续粮食生产。以美国的合作项目为例，先正达联手TNC和家乐氏，通过帮助农民记录和示范保护性耕作是如何在萨吉诺湾和五大湖流域改善自然资源管理和提升水质，从而致力于打造一个更可持续的供应链。

与此同时，“绿色增长计划”项目也使农民能够在其社区内进行形式多样、信息更丰富的对话。

例如，美国最大的马铃薯种植户奥夫特（R. D. Offutt），在其明尼苏达州的马铃薯田里特意预留了一些非生产性空地，种下了我们“授粉行动”因地制宜的混合种子，以营造出生态多样化的野花栖息地并增加授粉昆虫的数量。除大幅加强生物多样性之外，这一举措还促使社区开展鼓励保护授粉昆虫的对话。

事实证明，“绿色增长计划”不仅有益于农民和其他利益相关者，而且还培养了员工的自豪感，最重要的是，吸引了潜在新员工的兴趣。对人们来说，在工作岗位上为社会做出有意义的贡献变得愈发重要。具有明确的可持续价值优势的用人单位更有可能在竞争中赢得人才和人心。

“绿色增长计划”仍是招募和留住行业最优秀人才的关键因素，从而不断加快推动可持续农业的突破性创新。

### 放眼未来

从建立之初，“绿色增长计划”的原则和优先目标就已深深地融入我们的经营方式之中。该计划让我们改善商业解决方案，为农民、农村社区和环境带去实实在在、可被衡量的利益。

下一步是在我们已取得的进展和经验的基础上继续开拓，再创新功。在未来的工作中，我们还将针对2018年与利益相关各方开展的座谈会上收集的意见和建议，采取相关措施。这些座谈会的重要价值在于让我们更好地理解社会对先正达和行业的期望，以及可持续农业对不同群体的真正意义。

我们在座谈会后做出的承诺，即加速创新，并在五年内投资20亿美元用于推进可持续农业的突破性技术，将成为下一阶段“绿色增长计划”的组成部分。

随着“绿色增长计划”第一阶段接近尾声，我们要感谢迄今陪我们走过这段旅程的各界伙伴。其中包括农民、员工、国家和地方官员、食品价值链伙伴、非政府组织和学者。他们凭借自身专业学识、洞察力和热情，一如既往地支持我们，将我们的承诺转化为真正的、可衡量的益处，造福于农民、其养育的人民及人人共享的地球家园。我们诚邀诸位朋友加入到我们的行列中来，一同迈入下一个激动人心的“绿色增长计划”阶段。





### 让作物更有效率地生长

在不消耗更多土地、水和其他资源投入的前提下，将世界主要作物的平均生产效率提高20%。

#### 2014-2019年进展和主要成果

18.8%

土地生产力提高比例<sup>1</sup>



参考农场的产量继续增加，超过了基准水平，养分和田间施药效率提升20%以上。



### 拯救更多的耕地

提升濒临退化的1,000万公顷耕地的肥力。

1410万

受益耕地面积<sup>2</sup>



我们已超额完成2020年的目标，超额幅度近500万公顷，我们还在继续提高人们对土壤健康重要性的认识。



### 促进生物多样性

在500万公顷耕地上提高生物多样性。

820万

受益耕地面积<sup>2</sup>



我们在世界各地实施的生物多样性项目继续为农民乃至更广泛的社区带来可衡量的益处。



### 帮助小农户

接触2,000万小农户，帮助他们提高生产效率50%。

2650万

通过培训和销售惠及的小农户数<sup>3</sup>

28.5%

小农户土地生产力提高比例<sup>4</sup>

我们已惠及2000多万小农户，并大幅提高了他们的生产率，但仍任重道远。



### 确保农业从业人员安全

为2,000万农场工人提供劳动安全培训，尤其在发展中国家。

4240万

接受安全用药培训的人数<sup>5</sup>

我们培训的人数创下历史之最，超过了2020年设立的2000万人目标，达4240万人。



### 关爱每一位工人

在我们整个供应链网络争取公平的劳动条件。

99.0%

可持续发展和公平劳动项目覆盖的供应商<sup>6</sup>

我们的可持续发展和公平劳动项目已覆盖公司99%的供应链，同时我们正在引领行业提高印度种子供应链的工资水平。



1 对比 2014 年基线的参考农场  
2 自 2014 年基线划定以来的累计数

3 2019年数据  
4 对比 2014 年基线的小农户参考农场

5 自 2014 年基线划定以来的累计数。包括“帮助小农户”项下报告的培训活动覆盖的小农户  
6 2019年数据



# 让作物更有效率地生长



联合国可持续发展目标  
2, 12, 17

案例分析

## 衡量可持续发展

可持续发展对消费者来说愈发重要，因此食品加工企业和零售商正在探索追根溯源的方法，并对此保持透明。五年多来，美国密歇根州的小麦种植者丽塔·赫福德(Rita Herford)与家乐氏、先正达和一家制粉企业一起参与了五大湖源头项目。她采用先正达的农场管理软件Land.db跟踪农场投入品的使用，并与家乐氏共享数据。有了这些数据，丽塔就能根据具体情况撒药施肥，这提高了她的资源使用效率。与此同时，家乐氏也利用这些数据向其客户——零售商——告知其产品的可持续特性，如碳足迹。



丽塔·赫福德正在追踪并与客户分享可持续发展数据。

世界需要大幅提高作物生产力，以在全球范围内确保可持续的粮食安全。我们致力于与种植户合作，在不消耗土地和水等资源的前提下，提高世界上最重要作物的生产效率。

我们报告整个农场网络在土地生产力、养分效率、田间农药施用效率和温室气体(GHG)排放效率方面实现的增长率。2019年，该网络包括1659个参考农场和1928个基准农场。这些农场按统一的农业气候条件和种植户特征分组，分布在39个国家，种植19种作物。先正达选定参考农场并建议其使用先正达产品和优化的解决方案。基准农场是由第三方研究机构随机选择的，代表每组种植户的生产实践。网络中农场产生的累积和匿名数据可在我们的网站上作为开放数据公开获取，方便他人用于科学研究等方向。

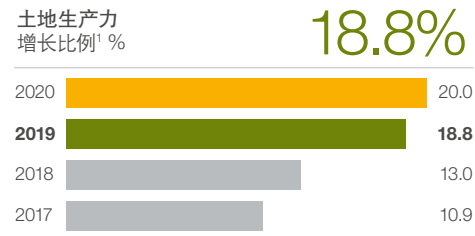
### 农场网络

	2019年	2018年	2017年
参考农场数量	1,659	1,443	1,459
基准农场数量	1,928	2,316	2,630

### 参考农场继续处于领先地位

作物产量、资源使用和温室气体排放取决于环境和市场条件，并因国家和年份而异。然而，如今有了六年的数据积累，我们能报告强劲的向好发展趋势。

相比2014年的基线水平，我们取得了显著进步，温室气体排放效率提高了36.7%，养分效率提高46.8%，田间农药施用效率提高33.4%。我们的土地生产力提高了18.8%，但这仍比我们雄心勃勃制定的2020年20%的目标低了1.2个百分点。



<sup>1</sup> 对比 2014 年基线的参考农场

在六年监测期内，参考农场在温室气体排放和养分效率方面的表现持续优于基准农场。参考农场的土地生产力高于基准农场12.4%的平均增长率。

总体而言，我们在参考农场看到的进步是对我们持续努力提高作物效率的有力证明。现代植保和种子技术的应用对提高生产力的影响最大。这在全球玉米种植者以及南美和欧洲的番茄种植者中尤为显著。

# 拯救更多的耕地



联合国可持续发展目标  
2、13、15、17

如今，超过50%的农田遭受土壤退化的影响。我们的应对措施包括积极与农民合作，推广保护性农业措施。作为气候智慧型农业的核心要素之一，我们的措施有助于隔离土壤中的碳，防止土地退化，提高粮食安全，增强农场和社区的复原力，改善土壤健康和肥力，并为价值链提供更好的作物。

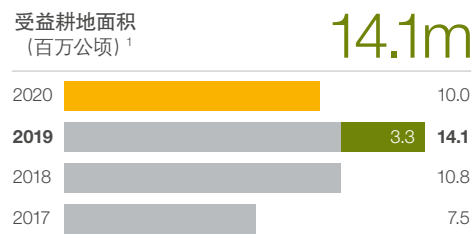
除了与农民合作之外，我们也不断提高价值链合作伙伴、政府机构和学者对土壤保护的认知。例如，六年来先正达一直是《联合国防治荒漠化公约》的私营部门合作伙伴，与世界可持续发展工商理事会（WBCSD）相伴左右。

2019年，在印度举行的《荒漠化公约》缔约方大会第十四届会议上，我们共同主办了世界可持续发展工商理事会土壤、土地和农业主题日的活动。这一活动汇聚了商界代表和关心全球防治土地退化的主要利益相关方。主题日的主要成果是《荒漠化公约德里商业宣言》，重点关注实现这一共同目标的理念、承诺和优先政策。

## 扩大受益农田面积

在“绿色增长计划”下，我们报告受益于可持续土壤管理的土地面积，可持续土壤管理涉及实施保护性耕作、作物轮作和永久性地面覆盖等举措。

自2014年以来，我们在44个国家实施了261个项目，共惠及1410万公顷农田，超过了2020年提高1000万公顷濒临退化农田肥力的总目标。2019年，我们的项目使330万公顷农田受益。



<sup>1</sup> 自 2014 年基线划定以来的累计数

全球对数字解决方案的需求与日俱增。巴西甘蔗SmartBio行动计划连续第三年成为我们在该国最大的项目。该项目惠及190万公顷农田，真实展现了如何将数字农业与综合病虫害管理相结合以造福于种植户。SmartBio是与先正达合作开发的第三方平台，让甘蔗加工企业标记易受不同压力因素影响的区域，并针对每一个区域具体情况选择最佳的作物管理组合方案。我们还继续在欧洲、非洲和中东地区（EAME）、亚洲和北美开发可持续的土壤和数字解决方案。在中国，我们已实施定西土壤健康培训和齐河秸秆还田等项目，过去两年显现出新的积极发展态势。

案例分析

## 提高效率，打造更健康的农场

土壤健康关乎每一座农场的长远发展，这是彼得·萨巴德卡（Péter Szabadka）在匈牙利的家庭农场中非常关注的事情。自2015年以来，彼得一直在使用我们的CONTIVO®系列产品，帮助提高土壤的活力，防止水土流失。如今，作为保护性农业的倡导者，他一直在投资新机械，用于农场的覆盖种植，进一步保护土壤，并与其他农民分享这些经验。彼得在自家农场的土壤样本中发现了越来越多的蚯蚓，这是土壤健康状况改善的标志。



保护性农业让彼得一直享有健康肥沃的土壤。

# 促进生物多样性



联合国可持续发展目标  
2、15、17

案例分析

## 波恩荷尔摩岛： 授粉昆虫的天堂

丹麦波恩荷尔摩岛上鲜花盛开。从2018年开始，先正达、志愿农户和当地伙伴组织通过波恩荷尔摩岛Blomstret (“开花”)项目，在岛上的农场和田地周围种植花带，作为“授粉行动”™项目的一部分。目前已进入第二年，花卉种植面积达8公顷，为各种昆虫和动物提供栖息地和资源。如今，在参与项目的农场见到的野蜂和蜜蜂栖息数量多于在未经管理的沟渠和闲地见到的数量。



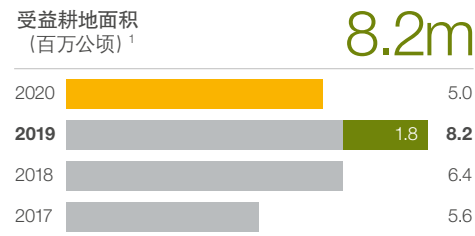
波恩荷尔摩机场外的花带

农业可持续发展离不开生物多样性，体现在植物育种、授粉和食品多样化等方面。我们一直在推动和促进增加栖息地面积、提高栖息地连通性的行动，保障健康且多样化的野生动植物种群繁衍生息。

一项关键的策略是管理农田和水道旁的低产耕地，建立连接野生动物栖息地的廊道。这些多功能的农田边界有助于加强优势土地的保持，并帮助重新引入当地物种，同时为土壤和水提供缓冲。增强生物多样性的其他举措包括恢复和维护森林，加强农林业管理。

### 超越既定的生物多样性指标

自2014年以来，我们在41个国家实施了366个项目，共惠及820万公顷农田，超越了2020年500万公顷的总目标。2019年，我们的项目惠及180万公顷的农田，同比翻了一倍多。这一增长主要得益于先正达北美可持续解决方案项目所推动的积极变化。



<sup>1</sup> 自 2014 年基线划定以来的累计数

欧洲、非洲和中东地区以及中国受益耕地面积也出现了增长。在欧洲、非洲和中东地区，包括河岸林在内的多功能农田边界是我们方案中最常用的生物多样性措施。在中国，增长主要归功于我们的“授粉行动”™和“农场放蜂”项目的推广。

我们在世界各地投资的生物多样性项目继续造福于农民及其所在的社区。对农民来说，项目优势包括改善土壤养分循环、作物授粉、害虫控制和水质调节。社会效益包括加强生物遗传多样性、碳封存和防洪。



# 帮助小农户

联合国可持续发展目标  
1, 2, 17

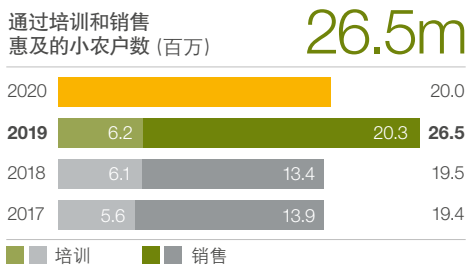
在大多数发展中国家，小农户的生产占粮食消费80%以上。他们的作物生产力远远落后于农业生产大户，因此缩小两者之间的差距可显著改善粮食安全，减少贫困。

我们一半以上的销售来自小农户占主导地位的发展中国家和地区。我们与这些客户的联系通常是间接的：他们通过当地经销商和零售商购买我们的产品。

我们与伙伴合作，为小农户提供工具和培训，提高农业生产力、效率和利润。新技术和耕作方法培训有助于提高小农户的产量和市场准入。通过积极外联，我们帮助农村社区恢复和维持活力，使农民超越自给农业。

## 通过销售和培训扩大覆盖面

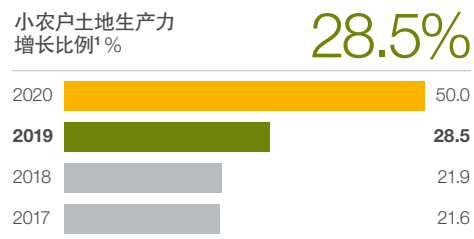
我们报告通过销售和培训惠及到的小农户数量。2019年，我们通过这两个渠道共惠及2650万小农户，比上年增长36%，超过了2020年覆盖2000万小农户的目标。



通过销售，我们惠及了2030万小农户，同比增长52%。仅在中国，我们就惠及了1390万小农户，比2018年增长了82%，这主要得益于公司种衣剂产品MAXIM®和新产品MAXIM Advance®的销量增加。

通过培训活动，我们在2019年惠及了620万小农户，占我们2019年在全球培训860万总人数的73%，相关报告见“确保农业从业人员安全”部分。我们培训约90%的小农户都在亚太地区。

我们还报告小农户的平均土地生产力增幅。与2014年基线相比，2019年小农户参考农场的土地生产力平均提高了28.5%，增幅几乎是小农户基准农场的三倍。然而，我们未能实现到2020年小农户生产率提高50%的宏伟目标。



<sup>1</sup> 对比 2014 年基线的小农户参考农场

我们发现这是因为与先正达合作多年的小农户技术已相当先进，其生产率高于平均基准水平。这一点很重要，因为他们的农场对其他组起到了示范带头作用。

您知道吗?

## 小农户帮助 养育世界人口

他们保障全球一半的食物热量供给

以及发展中国家80%的食品供应

50% 全球热量大卡

80% 发展中国家粮食消费

案例分析

## 挖掘小农户的潜能



对于务农，诺亚·奈萨利·卡迪玛 (Noah Naisali Kadima) 起初缺乏相关知识，于是便从各种渠道寻求建议。自2015年成为先正达“绿色增长计划”的参考农场主以来，他在肯尼亚内罗毕郊外的小农场收获颇多。在接受安全有效地使用植保产品的培训后，诺亚成功地大幅削减了成本，同时提高了产量和利润。他还鼓励社区其他种植者采用良好的农业实践，并在示范日邀请他们到自己的农场，对他们进行培训。

诺亚卡迪玛在肯尼亚种植洋葱、辣椒和番茄。

# 确保农业从业 人员安全



联合国可持续发展目标  
2, 3, 17

案例分析

## 安全采用无人机技术 进行农事操作

随着植保产品的施用技术不断发展，农民需要掌握新系统安全使用的方法。其中一项最新的技术是用无人机喷洒植保产品。石丽杰是先正达安全用药培训大使，同时负责中国辽宁省大柳屯镇的农技推广服务。自2006年以来，她一直帮助我们培训农民安全有效地使用农药。目前，石丽杰在为当地种植者举办的培训课程中加入了无人机安全施药的实践内容。2019年，她通过线上直播和面对面示范帮助培训了3000多名农民。



石丽杰在田间向农民传授安全有效用药方法。

我们致力于帮助改善农业劳动安全和健康状况。确保我们的产品被正确使用是我们商业模式的组成部分，既保护农场工人和公众的健康和安全，也保护环境。

这对小农户尤为重要，尤其是发展中国家的小农户。在这些国家，高效安全、负责任地使用植保产品对农村福祉影响重大。

客户的利益不仅来自于安全使用我们的产品，也包括适度用药，这样他们就能最大限度地减少对环境的影响，提高投资回报。

### 扩大安全用药培训活动范围

我们报告可能接触植保产品的人数，如农场工人、农场所有者、小农户、产品经销商和员工，他们参加了负责任地处理和使用植保产品的安全培训活动。

2019年，经我们培训的人数达860万，2014年以来累计培训总人数升至4240万人，超过了我们2020年2000万人的总目标。

今年的数字与2018年相比增长幅度不大，主要是因为亚太地区大幅增长，而拉丁美洲则出现小幅下降，略有抵消。

接受安全用药  
培训的人数<sup>1</sup> (百万)

42.4m



<sup>1</sup> 自 2014 年基线划定以来的累计数。包括“帮助小农户”项下报告的培训活动覆盖的小农户

亚太地区占我们全球培训人数的很大一部分。2019年，我们与泰国的甘蔗、玉米和木薯价值链建立了新的伙伴关系。

拉丁美洲报告的培训人数总体有所下滑。巴西的培训人数大幅增长，但在拉丁美洲北部地区，我们不再通过合作伙伴开展培训，而是直接通过先正达，这导致培训人数有所下降，抵消了巴西的增长。

# 关爱每一位工人



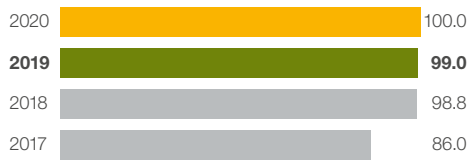
联合国可持续发展目标  
2、8、17

我们致力于确保供应链中的公平劳动条件，相信我们有责任确保供应商达到最高的道德标准。我们主要直接采购活动包括种子、化学品和花卉供应链，其中公平劳动和可持续发展项目的覆盖范围是我们报告内容的一部分。

2019年，这些项目覆盖了公司99%的供应商。我们认识到，由于供应链不断变化，我们无法实现100%的覆盖率，但我们会不断努力覆盖整个供应链。

可持续发展及  
公平劳动项目覆盖  
的供应商<sup>1</sup>%

99.0%



<sup>1</sup> 种子供应链代表可持续发展及公平劳动项目覆盖约98%的供应商

## 确保种子供应农场的公平劳动

我们的种子供应链有大约4.2万家农场，约占公平劳工和可持续发展项目目标供应商的98%。我们报告的领域包括先正达公平劳工项目中先正达种子生产国和种子供应农场的比例数据。

自2004年以来，我们一直与公平劳工协会（FLA）合作，开发并逐步启动专门针对这一复杂供应链的公平劳工项目。该项目评估农场劳动行为，其中包括：健康和安、童工、对工人权利的认识、工资和福利、工作时间、骚扰和虐待、歧视。

2019年，我们的项目覆盖了99.3%的种子供应农场（2018年：99.2%）。也就是说目前33个种子生产国中有29个已加入项目。我们仍需要在其余4个国家的303个农场实施公平劳工项目。

2015年，公平劳工协会认可了我们在印度实施的先正达公平劳工项目。我们是首家获此认证的农业公司，证明了公司体系和规程在其整个价值链上成功维护公平劳动标准。

与此同时，公平劳工协会和先正达认识到最低工资问题影响到印度农场的整个工人社区，积极提高同行企业的认识，并开始集体努力解决最低工资问题。我们联手公平劳工协会，共同在海得拉巴召开了一次多方利益相关者协商会议，虽然未能在各企业之间达成共识，但此次协商会帮助先正达制定了一个六步行动计划来解决工资问题，并在两个地区和两种作物上开始试点。试点的结果令人鼓舞，公平劳工协会在其网站www.fairlabor.org发布了一份独立的报告，其中包含试点所取得的主要经验。

我们将继续按照公平劳工协会的要求实施我们的全球公平劳工项目，并努力在每个国家获得协会认证。

## 评估和改善化学品供应链可持续发展工作

我们与化学品供应商合作，通过供应商可持续发展项目评估并推动其健康、安全、环境和社会标准的完善。这包括我们自己的审查员进行的现场审查，以及通过化工行业“携手可持续发展（TfS）”行动计划进行的审查或评估。供应商可持续发展项目旨在按我们的标准评估供应商的表现，找出潜在差距，并支持供应商做出所需的改进。

2019年，我们94%的化学品供应商被纳入了供应商可持续发展项目。由于基础供应商的自然变动，年内覆盖率保持稳定。例如，由于中国某些省份生产暂停，在重新选择生产场地之后，我们又新增了供应商地点；在拉丁美洲，我们对基础供应商进行了优先级重新评定。也有一些供应商，将逐步退出与我们的合作，因此我们将不再对其审计。项目中配剂、灌装及包装合约厂比例略微下滑至83%（2018年：86%），而包装制造商的比例上升至63%（2018年：50%）。

除了审核和评估供应商的表现之外，我们的专家还支持供应商发现并做出正确的改进。我们还开展安全和环境培训项目，帮助解决从风险评估到应急管理等领域差距问题。

通过“携手可持续发展（TfS）”行动计划，我们与其他化工企业合作推进供应链可持续发展改革。加入该行动计划后，我们就能从审查和评估中获得供应商的综合数据，涵盖可持续发展的各个方面。

## 应对花卉公平贸易产品日益增长的需求

此处的报告内容包括先正达和第三方商业花卉农场持有有效GlobalG. A. P.证书比例。2019年，88%的农场通过该项认证（2018年：96%）。比例下滑是由于目前正在进行认证的商业花卉农场总数增加所致。

2019年，Kenya Pollen农场获得了公平贸易组织认证，这是继2018年6月Kenya Cutting农场获得认证后，在该计划下第二个通过认证的农场。我们积极获取认证，以应对公平贸易产品价值链中不断增长的需求。

案例分析

## 阿根廷农村女性 面临的新机遇

经公平劳动协会 (FLA) 的核查，我们在阿根廷种子供应链中发现了一个亟待改进的地方，即增加女性的用工比例。我们在2018年开展试点，调整了我们的用工招聘方式，吸引更多女性申请担任田间工作人员和监督员，其间求职意愿高涨。2019年，我们将这项活动范围扩大到了另一个育种场。这些发展项目的基础建立在阿根廷种子供应链的成功之上，供应链始终高度遵守公平劳工协会行为准则。



← 让更多女性加入  
我们在阿根廷的  
供应链

# 进展 数据说明

绿色增长计划实施以来，通过独立数据采集和核实、第三方审查机构审查和实施各方的支持，我们建立了坚实的进展报告基础。数据公布以透明负责为方针，并为与利益相关者开展信息平等的对话创造新的机会。

报告周期 每年10月1日至次年9月30日	自2014年基线 划定以来的累计数			
	2019年	2018年	2017年	
<b>让作物更有效率地生长<sup>1</sup></b>				
参考农场总数	1,659	1,443	1,459	
基准农场总数	1,928	2,316	2,630	
参考农场土地生产力增长	18.8%	13.0%	10.9%	
基准农场土地生产力增长	12.4%	7.0%	7.3%	
参考农场养分效率增长	46.8%	30.2%	20.3%	
表现优于基准农场的参考农场	57%	64%	-	
参考农场田间农药施用效率增长	33.4%	24.7%	14.2%	
表现优于基准农场的参考农场	33%	38%	-	
参考农场温室气体排放效率增长 <sup>2</sup>	36.7%	8.8%	14.0%	
表现优于基准农场的参考农场	65%	69%	-	
<b>拯救更多的耕地</b>				
受益耕地面积 (单位: 百万公顷)	14.1	3.3	3.4	3.1
<b>促进生物多样性</b>				
受益耕地面积 (单位: 百万公顷)	8.2	1.8	0.8	0.7
<b>帮助小农户</b>				
小农户参考农场土地生产力增长 <sup>1</sup>	28.5%	21.9%	21.6%	
小农户基准农场土地生产力增长 <sup>1</sup>	11.0%	6.3%	5.1%	
通过培训覆盖的小农户数 (百万人)	6.2	6.1	5.6	
通过销售网络覆盖的小农户数 (百万)	20.3	13.4	13.9	

1 先正达选定参考农场并建议其使用先正达产品和优化的解决方案。基准农场是由第三方研究机构随机选择的，代表种植者的生产实践。参考农场和基准农场按组划分。一个组表示具有相同农业气候条件且包含具有类似种植者特征的参考和/或基准农场。农场数据的汇总根据收获季节调整。最近一次获得的项目进展数据是2018年北半球农场组数据和2019年南半球农场组数据。发展报告是以农场组为对象，以确立的基线数据和一年以上的项目进度数据为基础。数据代表全球平均值。数据统计方法的详细信息见 [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

2 温室气体排放量的计算与低碳农场工具 (Cool Farm Tool) 方法相一致。采用现有农场数据，在缺乏农场数据的情况下则采用代理数据。美国农场数据计算方法与田间到市场 (Field to Market) 可持续农业联盟一致

报告周期 每年10月1日至次年9月30日	自2014年基线 划定以来的累计数	2019年	2018年	2017年
<b>确保农业从业人员安全</b>				
接受安全用药培训的人数 (百万) <sup>3</sup>	42.4	8.6	8.3	8.2
设立先正达产品毒性警示项目的国家		100	100	100
所代表的植保产品销售占比		93%	93%	94%
<b>关爱每一位工人</b>				
可持续发展和公平劳动项目覆盖的供应商 <sup>4,5</sup>		99.0%	98.8%	86.0%
先正达公平劳动项目覆盖率				
先正达种子生产国 <sup>5</sup>		88%	88%	68%
种子供应农场 <sup>5</sup>		99.3%	99.2%	86.0%
其中, 被纳入公平劳动协会 (FLA) 审查范围的农场		100%	100%	67%
其中: 被监测的农场 <sup>6</sup>		20%	不适用	20%
供应商可持续发展项目覆盖率				
化学品供应商 <sup>7</sup>		94%	94%	90%
配药、灌装及包装合约厂 <sup>7</sup>		83%	86%	-
包装制造商 <sup>8</sup>		63%	50%	-
对仓储/物流服务提供商的健康、安全和环境审查		86	65	117
通过GLOBAL G.A.P.认证的商业花卉农场		88%	96%	90%
通过G.R.A.S.P.评估的商业花卉农场 <sup>9</sup>		100%	44%	32%

3 包括“帮助小农户”项下报告的培训活动覆盖的小农户

4 种子供应链代表可持续发展和公平劳动项目覆盖约98%的供应商

5 由于出现一处报告错误, 2018年的数值被重报

6 由于采用了新的报告工具, 无法获得2018年的数字

7 仅包括被列为引发中高度可持续发展风险的化学品供应商或配剂、灌装及包装合约厂

8 包括所有包装制造商, 与其可持续发展风险水平无关

9 自2019年以来, 通过G. R. A. S. P.评估的商业花卉农场比例仅包括自有农场, 而在前几年, 第三方农场也包含在内。

事实证明, 对于第三方农场来说, 这种评估过于繁琐。正在评估其他衡量供应商表现的替代方法



了解如何获取开放数据或访问相关文件

[www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

先正达  
P.O.Box  
CH-4002  
巴塞尔  
瑞士

可持续发展  
电子邮箱: [sustainability.syngenta@syngenta.com](mailto:sustainability.syngenta@syngenta.com)

[www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)

© Syngenta 2020保留所有权利

编辑完成时间: 2020 年2 月

® 为先正达集团公司的注册商标

™ 为先正达集团公司的商标

“先正达”文字商标、“绿色增长计划”和“激发植物潜能, 焕发精彩生活”均为先正达集团公司的注册商标。

### 密切关注“绿色增长计划”的最新进展

在这一年中,我们会在“绿色增长计划”网站上及时更新相关资料。在网站上,您将了解到每项承诺的详情及一系列案例分享。



请登录 [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

了解如何获取开放数据或访问相关文件



请登录 [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)



欲知更多信息和“常见问题”的回答,  
请参考企业官网: [www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)

先正达始终致力于持续落实人权、公平劳动、环境保护和反腐败的相关政策,支持和拥护联合国全球契约的十项原则。



WE SUPPORT

先正达通过绿色增长计划支持联合国可持续发展目标。总体而言,该计划的六大承诺以实现可持续发展目标为方向,直接与目标2(零饥饿)和目标17(可持续发展的伙伴关系)对接,同时分别涉及其他几个目标。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



请登录  
[sustainabledevelopment.un.org](http://sustainabledevelopment.un.org)

*Bringing plant potential to life*