

**Restez informé de l'avancement
du Plan de croissance responsable
(The Good Growth Plan)**

Nous mettons à jour le site internet du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) tout au long de l'année. Vous y trouverez de plus amples informations sur chacun de nos engagements, ainsi qu'une série d'études de cas réalisées sur le terrain. Rendez-vous sur :

www.goodgrowthplan.com

Pour en savoir plus sur notre approche, pour consulter des données ou pour accéder à des fichiers, rendez-vous sur :

www.data.syngenta.com

© 2018 Syngenta AG, Bâle, Suisse.
Tous droits réservés.

Achèvement éditorial : mars 2018

® Marques déposées du groupe Syngenta

™ Marques du groupe Syngenta

Le logotype SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN et EXPRIMER LE POTENTIEL DES PLANTES sont des marques déposées du groupe Syngenta.

Syngenta soutient les 10 principes du Pacte mondial des Nations Unies grâce à un engagement établi concernant la responsabilité d'entreprise et la mise en œuvre permanente de politiques portant sur les droits de l'homme, le travail équitable, la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption.



Rapport d'activité 2017

the
good
growth
plan



Bringing plant potential to life

syngenta

Le Plan de croissance responsable

Six engagements pour une agriculture plus durable	2
 Accroître le rendement des cultures Augmenter la productivité moyenne des principales cultures au niveau mondial de 20 % sans recourir à plus de terres, d'eau ou d'intrants	4
 Préserver plus de terres agricoles Améliorer la fertilité de 10 millions d'hectares de terres agricoles sur le point de se dégrader	6
 Faire prospérer la biodiversité Améliorer la biodiversité sur 5 millions d'hectares de terres agricoles	8
 Soutenir les petits exploitants Toucher 20 millions de petits exploitants et leur permettre d'accroître leur productivité de 50 %	10
 Aider les agriculteurs à travailler en sécurité Former 20 millions de travailleurs agricoles à la sécurité au travail, en particulier dans les pays en développement	12
 Prendre soin de chaque travailleur S'efforcer de fournir des conditions de travail équitables dans l'ensemble de notre réseau de chaîne d'approvisionnement	14
Nos avancées en chiffres	16

La preuve de notre progression
Baisse des émissions de carbone,
hausse de l'efficacité des intrants et de
la productivité

Le Plan de croissance responsable

(The Good Growth Plan) ne consiste pas seulement à ouvrir la voie vers une production plus durable des agriculteurs du monde entier, son but est également de mesurer les résultats.

Nous recueillons des preuves tangibles pour guider plus avant notre progression et stimuler l'adoption de bonnes pratiques.

En 2017, nous avons réalisé d'importants progrès en termes de rendement des cultures, d'efficacité dans l'utilisation des pesticides et de réduction de l'empreinte carbone, et les petits exploitants s'en sortent particulièrement bien.

the
good
growth
plan



Six engagements pour une agriculture plus durable

Pour nourrir une population mondiale en pleine expansion, l'humanité requiert une augmentation substantielle, rapide et durable de la production agricole. Le Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) renseigne la façon dont nos produits et services participent à la création d'un système agricole plus efficace et plus durable. Il est également rentable d'un point de vue commercial : pour nos clients comme pour nous.

Le Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) est un élément central de nos stratégies concernant la protection des cultures et les semences visant à garantir leur succès et leur viabilité à long terme. Il définit six engagements dans des domaines qui sont importants pour notre entreprise, et dont l'amélioration est cruciale pour assurer l'avenir de l'agriculture et de notre planète. Chaque engagement fixe des objectifs ambitieux à atteindre d'ici 2020. Nous évaluons et communiquons chaque année notre avancement par rapport à ces objectifs, et mettons à disposition des informations détaillées et des définitions conformément aux meilleures pratiques de la fondation Open Data Institute concernant les données ouvertes, sur www.data.syngenta.com.

Les principes et les priorités du plan sont désormais profondément ancrés dans nos méthodes de travail. Au fur et à mesure de son déroulement, nous avons décidé d'évaluer non seulement notre avancement mais également la nature et la qualité de notre valeur ajoutée : l'impact sur les personnes, les communautés et l'environnement.

À mesure que nous intégrons nos connaissances à notre offre commerciale, nous apportons la preuve de la valeur réelle et mesurable qu'il apporte aux producteurs et à la société dans son ensemble.

Les données et les connaissances que nous acquérons et partageons servent de base à un nombre croissant de partenariats - avec des gouvernements, des universités, des ONG et des entreprises. Ces partenariats enrichissent nos efforts et guident l'évolution permanente et le développement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan).

Soutenir les objectifs de développement durable des Nations Unies

En 2015, les Nations Unies ont adopté 17 objectifs de développement durable (ODD) qui délimitent leur programme de développement jusqu'en 2030. Il s'agit d'un appel universel à l'action pour mettre fin à la pauvreté, protéger la planète et garantir la paix et la prospérité pour tous.

Nous validons et soutenons ces objectifs, car ils facilitent la mobilisation de l'action et de l'innovation nécessaires à la construction d'un monde meilleur et plus durable. Ils vont nécessiter de nouvelles façons de penser et de travailler et des approches innovantes, qui seront sources de nouvelles opportunités - et d'une intensification considérable des collaborations entre les gouvernements, les ONG, les entreprises, les autorités financières, les institutions donatrices, les écoles et les universités. Leur objectif commun est un avenir où la croissance économique va de pair avec un environnement sain et le respect des droits de l'homme.

Les ODD soulignent la pertinence et l'importance de notre Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan). Collectivement, les six engagements du plan contribuent à la réalisation de ces objectifs : les six engagements contribuent directement à l'Objectif n°2 (éradiquer la faim) et l'Objectif n°17 (partenariats pour un développement durable) et, pris séparément, à un certain nombre d'autres objectifs.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

The Good Growth Plan

Objectifs de développement durable des Nations Unies

Nos six engagements aident les agriculteurs à relever le défi qui consiste à nourrir durablement une population mondiale en pleine expansion.



Objectif n°2 :
Éradiquer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable



Objectif n°17 :
Renforcer les moyens de mise en œuvre et revitaliser les partenariats dédiés au développement durable à l'échelle mondiale



Accroître le rendement des cultures



Objectif n°12 :
Permettre des modes de consommation et de production durables



Préserver plus de terres agricoles



Objectif n°13 :
Prendre des mesures urgentes pour lutter contre le changement climatique et ses effets



Objectif n°15 :
Protéger, restaurer et promouvoir l'utilisation durable des écosystèmes terrestres, gérer de façon durable les forêts, lutter contre la désertification, stopper et inverser la dégradation des terres et enrayer la perte de biodiversité



Faire prospérer la biodiversité



Objectif n°15 :
Protéger, restaurer et promouvoir l'utilisation durable des écosystèmes terrestres, gérer de façon durable les forêts, lutter contre la désertification, stopper et inverser la dégradation des terres et enrayer la perte de biodiversité



Soutenir les petits exploitants



Objectif n°1 :
Faire disparaître la pauvreté sous toutes ses formes



Aider la population à vivre en sécurité



Objectif n°3 :
Garantir une vie en bonne santé et promouvoir le bien-être pour tous et à tout âge



Prendre soin de chaque travailleur



Objectif n°8 :
Promouvoir une croissance économique soutenue, inclusive et durable, le plein emploi, des activités productives et un travail décent pour tous



Accroître le rendement des cultures

2 12 17

Objectifs de développement durable des Nations Unies

Nous réduisons les émissions de gaz à effet de serre et progressons fortement sur les rendements, tout en utilisant plus efficacement les ressources

Notre engagement

Augmenter la productivité moyenne des principales cultures au niveau mondial de 20 % sans recourir à plus de terres, d'eau ou d'intrants.

Avancées et principales réalisations

- ➔ Amélioration de 14 % des émissions de gaz à effet de serre
- ➔ Augmentation significative de la productivité des exploitations de référence
- ➔ Hausse de 21,6 % des rendements des petits exploitants
- ➔ Accroissement de 14,2 % de l'efficacité d'application des pesticides dans les exploitations de référence

Le monde requiert un changement radical dans la productivité des cultures pour « produire plus avec moins » et répondre aux besoins de sa population en pleine expansion. Nous visons une augmentation de 20 % des principales cultures à l'échelle mondiale, en partenariat avec les producteurs qui s'appuient sur nos produits et nos conseils en agronomie. Nous nous concentrons plus particulièrement sur les petits exploitants, car ce sont eux qui ont le plus grand potentiel d'augmentation de la productivité.

Mesurer la différence que nous faisons

Pour étudier et mesurer ce qu'il est possible de faire, les agriculteurs travaillent avec nos experts sur le terrain pour partager leur savoir-faire et tester de nouvelles solutions sur 22 cultures réparties dans plus de 1 400 exploitations de référence et 41 pays. Plus de 2 600 exploitations repères supplémentaires, dont beaucoup utilisent également les produits Syngenta, approfondissent nos connaissances des promoteurs de productivité et d'efficacité, et nous aident à suivre notre progression au fil du temps.

Grâce aux données cohérentes que nous avons recueillies sur quatre années successives, nous voyons désormais

émerger des tendances significatives. En 2017, l'augmentation moyenne par rapport à 2014 de la productivité des terres sur l'ensemble de nos exploitations de référence s'est élevée à 10,9 %. Elle était de 7,3 % pour les exploitations repères. Les résultats de 2017 sont meilleurs que ceux des deux années précédentes alors que les récoltes (et donc l'efficacité relative des intrants comme les engrais et les pesticides) ont été affectées par de mauvaises conditions météorologiques, notamment en Asie et en Amérique latine.

Les fermes de référence des petits exploitants affichent des résultats particulièrement encourageants en termes de productivité des terres : en hausse de 21,6 % contre 5,1 % pour les exploitations repères. Ceci reflète les bénéfices que des produits optimisés et des formations et services adaptés (notamment au sein des réseaux de partage des connaissances) peuvent apporter en promouvant la diffusion des bonnes pratiques.

En améliorant leur rendement par hectare en 2017, la majorité des exploitations de référence et des exploitations repères ont utilisé plus efficacement les pesticides, engrais et autres intrants. Une analyse détaillée des données des petits exploitants a révélé une relation positive entre l'utilisation des intrants et les rendements.

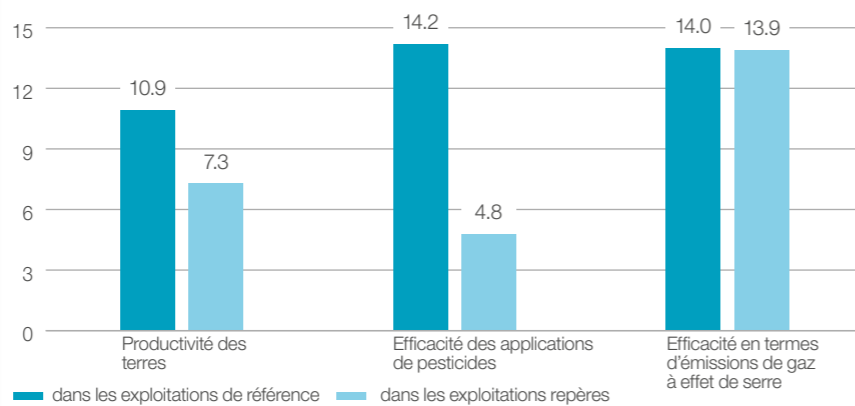
En accroissant judicieusement leur utilisation d'intrants, les agriculteurs qui en utilisaient peu en 2014 ont amélioré non

seulement leur productivité mais également l'efficacité de leurs intrants. Par efficacité des intrants, nous entendons, par exemple, la quantité de pesticide appliquée par kilo de récolte.

L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture reconnaît que les stratégies d'intensification durable, qui conservent et restaurent les ressources, sont un élément important de la lutte contre le changement climatique. Une utilisation plus efficace des ressources permet d'atténuer les conséquences du changement climatique et de mieux s'y adapter en améliorant la productivité agricole et les revenus tout en réduisant les émissions par unité de produit.

Cette année, nous avons analysé le bilan des gaz à effet de serre de notre réseau d'exploitations. Nous nous sommes associés à deux organisations, Field to Market et Cool Farm Alliance, pour mettre à disposition de nos producteurs des outils en ligne afin de calculer leur bilan de gaz à effet de serre à partir des données qu'ils recueillent déjà. Cela les aide à suivre leur impact sur les gaz à effet de serre et leur montre que leur empreinte diminue lorsqu'ils utilisent plus efficacement les intrants. Depuis le lancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan), nous avons constaté une amélioration de 14 % de l'efficacité en termes d'émissions de gaz à effet de serre dans notre réseau d'exploitations de référence.

Efficacité moyenne des intrants en 2017¹ %



¹ Comparé aux données de référence de 2014

Collaborer pour accroître la durabilité

Partager nos nouvelles connaissances constitue un axe essentiel des engagements du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan). L'expérience que nous avons acquise à travers nos partenariats avec des entreprises et des organisations de la chaîne de valeur procure un support mutuel pour améliorer la durabilité de la production agricole et des chaînes d'approvisionnement alimentaire.

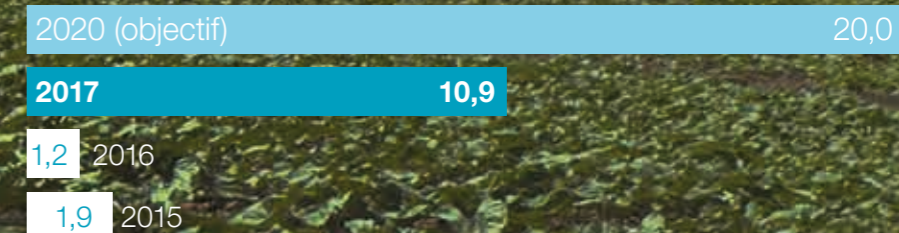
Dans le cadre de notre initiative de solutions durables aux États-Unis, nous élaborons et suivons des paramètres pertinents, fournissons aux producteurs des outils pour générer les données nécessaires et transmettons des informations qui contribuent à améliorer la situation sur le terrain. Notre engagement pour le développement durable a contribué au succès commercial de notre programme de gestion agricole AGRIEDGE EXCELSIOR®, qui associe les produits Syngenta à une gestion assistée par ordinateur.

Nous publions également des données détaillées sur l'avancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) sur www.data.syngenta.com, notre site internet de données ouvertes. En visualisant et en partageant nos données sous un plus large éventail de formats, nous souhaitons améliorer leur accessibilité et pousser les non-spécialistes à s'intéresser à ce que nous faisons. Nous avons continué à affiner la présentation de nos données auprès de chaque producteur individuel, afin d'illustrer plus clairement l'impact de certains protocoles.

Et ensuite ?

Au cours de l'année à venir, nous allons analyser les facteurs favorisant l'émission de gaz à effet de serre pour mieux comprendre comment nous pouvons contribuer à l'atténuation du changement climatique et mieux s'y préparer, grâce à des innovations dans le domaine des semences et de la protection des cultures. Cette année supplémentaire de données va également nous permettre d'améliorer notre analyse statistique pour mieux identifier les tendances et éléments moteurs majeurs. Qui plus est, nous continuerons à partager nos données et nos idées de façon ouverte, pour aider les entreprises et les organisations à proposer des solutions agricoles intelligentes sur le plan climatique à l'échelle mondiale, adaptées aux besoins locaux de chaque producteur.

Augmentation moyenne de la productivité des terres² %



² Dans les exploitations agricoles de référence, comparé aux données de référence de 2014

Une augmentation moyenne de la productivité des terres de

10,9 %

7,5 millions d'hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement



Préserver plus de terres agricoles

2 13 15 17

Objectifs de développement durable des Nations Unies

Le rythme de notre avancement a fortement progressé au fur et à mesure de l'intégration de produits et services de conservation des sols à notre offre commerciale

Notre engagement

Améliorer la fertilité de 10 millions d'hectares de terres agricoles sur le point de se dégrader

Avancées et principales réalisations

- Hausse de plus de 70 % du nombre d'hectares bénéficiant de notre accompagnement
- Accroissement du nombre de partenariats et de plateformes multipartites offrant une proposition convaincante en matière d'agriculture de conservation
- Partage d'une vision commerciale de la dégradation des terres et des questions de conservation avec les décideurs politiques à travers la Soil Leadership Academy, en partenariat avec l'UNCCD

La Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification (UNCCD) estime que plus de 50 % des terres agricoles sont touchées par la dégradation des sols. En nous efforçant de faire évoluer les pratiques agricoles qui exposent les sols à l'érosion éolienne et pluviale, nous aidons également les agriculteurs à réduire leur empreinte carbone et à s'adapter au changement climatique.

Ce travail inclut la sensibilisation des partenaires de la chaîne de valeur, des institutions gouvernementales, des universitaires ainsi que des agriculteurs à l'importance de la conservation des sols. Nous promovons activement le message selon lequel l'agriculture de conservation – fondée sur une perturbation minimale des sols, la rotation des cultures et la couverture permanente des sols – constitue un élément viable d'une agriculture intelligente sur le plan climatique. Il aide à réduire les émissions, prévient la dégradation des terres, améliore la sécurité alimentaire et accroît la résilience des exploitations et des communautés.

Mesurer la différence que nous faisons

Quatre ans après le début de notre engagement pour les sols, nous avons mis en œuvre 157 projets dans 41 pays, faisant profiter un total de 7,5 millions d'hectares. En 2017, nous avons intensifié le rythme de notre progression, en touchant 3,1 millions d'hectares supplémentaires grâce à l'optimisation de nos programmes dans le monde et à l'introduction de nouveaux programmes, tels que les solutions agricoles numériques, que nous avons développées avec SmartBio au Brésil (voir ci-contre).

L'intégration des pratiques de conservation des sols dans nos protocoles de production et nos formations prend de l'ampleur et nous permet de différencier notre offre commerciale ainsi que la multiplication de nos semences. Plus de 70 % des hectares bénéficiant de notre accompagnement utilisent nos produits et nos services commerciaux actuellement disponibles.

Motiver le changement

L'établissement de collaborations s'est avéré crucial, d'autant plus que notre stratégie est de plus en plus tournée vers la numérisation de l'agriculture. Pour offrir aux agriculteurs des propositions réellement convaincantes en matière de conservation des sols, nous avons créé des plateformes multipartites en partenariat avec des

Terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement¹ %

2020 (objectif)	10,0
2017	3,1
2016	4,3
2015	2,4

¹ Cumul depuis la référence de 2014. Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis

fournisseurs d'équipements et de machines, de solutions financières et de formations.

Au Brésil, par exemple, notre plus gros projet associe l'imagerie satellite, les données météorologiques et la formation – une belle illustration de la façon dont l'agriculture numérique transforme peu à peu les pratiques agricoles. Il s'appuie sur une plateforme numérique intégrée de lutte contre les nuisibles développée par SmartBio avec Syngenta, qui permet aux usines de canne à sucre de cartographier les zones sensibles aux différents facteurs de stress, puis d'optimiser la gestion et le traitement des cultures en conséquence.

Une collaboration étroite avec les agriculteurs est essentielle. Nous comptons sur leurs connaissances locales pour permettre d'identifier les solutions optimales, afin de mieux s'adapter au changement climatique et de développer la résilience des protocoles de culture. Et, en adaptant les solutions aux conditions locales, nous veillons à ce que les bénéfices obtenus motivent leur adoption par les agriculteurs. Par exemple, en Indonésie, notre solution GROMORE™ aide les petits producteurs de riz à mettre en œuvre des pratiques de conservation lors de la préparation des rizières. Les protocoles adaptés aux conditions locales assurent une préparation rapide et efficace des terres, restaurent la matière organique des sols et contribuent à utiliser plus efficacement les ressources.

Lorsque nous dévoilons ce qui donne les meilleurs résultats, nous souhaitons montrer l'importance de l'adoption de pratiques telles que le labour de conservation, les cultures de couverture, la rotation des cultures et les habitats favorisant la biodiversité. Nous sommes aidés en ce sens par des collaborations commerciales : ainsi, en 2017, un partenariat avec Premier Crop Systems a permis d'aider les

exploitants de fermes de référence américaines à tester des applications d'azote de précision. L'installation, intégrée à Land.db® et utilisant un logiciel de Premier Crop Systems pour communiquer avec les machines agricoles, devrait améliorer encore davantage l'efficacité des engrais.

Notre équipe américaine dédiée aux solutions durables a eu l'honneur de recevoir, conjointement avec Kellogg Company et The Nature Conservancy, le prix de la Collaboration de l'année 2017 de Field to Market : The Alliance for Sustainable Agriculture. Ce prix met en lumière un partenariat exceptionnel pour l'amélioration du développement durable dans l'agriculture américaine.

Et ensuite ?

Nous continuons à travailler avec les agriculteurs pour comprendre leurs besoins et rendre nos solutions plus attrayantes, avec nos partenaires de la chaîne de valeur pour étoffer les opportunités d'approvisionnement durable, et avec nos équipes commerciales pour intégrer les bonnes pratiques dans notre offre de produits et de services. Nous encourageons nos partenaires de la chaîne de valeur des céréales, du maïs, du raisin, des pommes de terre, du riz et du soja à intégrer la gestion des sols dans leurs critères d'achat durable. Nous allons également continuer à œuvrer avec nos partenaires, notamment Global Alliance for Climate-Smart Agriculture, World Business Council for Sustainable Development et le Forum économique mondial, pour stimuler le débat sur une agriculture intelligente sur le plan climatique et encourager les autorités nationales et régionales à améliorer l'efficacité de leurs politiques des sols.

* Land.db® est une marque déposée de la société Ag Connections.



5,6

millions d'hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement

Terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement¹ %



¹ Cumul depuis la référence de 2014



Faire prospérer la biodiversité

2 15 17
Objectifs de développement durable des Nations Unies

Nous avons atteint notre objectif de 2020 avec trois ans d'avance, et nous allons continuer à investir pour aider encore davantage de régions

Notre engagement

Améliorer la biodiversité sur 5 millions d'hectares de terres agricoles.

Avancées et principales réalisations

- Large dépassement de notre objectif de 2020 en termes de superficie concernée
- 229 projets déjà mis en œuvre dans 37 pays
- Étoffement de l'éventail de solutions offertes aux agriculteurs
- Lancement de Landscape Connectivity : a Call to Action, publié en collaboration avec le WBCSD, l'UNCCD et Biodiversity International

La durabilité de l'agriculture repose sur la biodiversité : pour la sélection végétale, la pollinisation et la diversité alimentaire. Mais la biodiversité diminue rapidement avec la disparition des habitats des espèces et l'augmentation des risques liée au changement climatique. Nous encourageons et facilitons les actions visant à inverser cette tendance. Une stratégie essentielle consiste à s'intéresser aux terres agricoles moins productives situées en bordure des champs et des cours d'eau pour réintroduire des espèces locales, servir de zones tampons pour le sol et l'eau et relier les habitats naturels. Ceci permet de mettre en œuvre une intensification durable sur des terres plus productives.

Mesurer la différence que nous faisons

Nous avons déjà atteint notre objectif de 2020 après seulement quatre ans, et nous allons continuer nos investissements pour améliorer encore davantage la biodiversité dans l'agriculture. Nous avons désormais mis en place 229 projets dans 37 pays, faisant profiter un total de 5,6 millions d'hectares. Les avantages pour les agriculteurs sont notamment une réduction de l'érosion des sols et une amélioration du cycle des nutriments, la pollinisation des

cultures, la lutte contre les nuisibles et la régulation de la qualité de l'eau. La société au sens large peut également en tirer avantage avec une amélioration de la diversité génétique, la séquestration du carbone, une réduction des inondations et la création d'opportunités pour les loisirs.

Motiver le changement

Nos études mettent en évidence non seulement une sensibilisation accrue des agriculteurs à ces avantages, mais aussi un décalage entre la sensibilisation et la mise en œuvre. Les agriculteurs peuvent encore hésiter à investir dans la conservation de la biodiversité en l'absence d'incitations commerciales ou si elles sont difficiles à comprendre. Nous souhaitons donc favoriser le développement d'un écosystème de partenariats et de relations commerciales rendant plus attrayant un potentiel investissement. Par exemple, nous encourageons les entreprises de la chaîne de valeur à considérer la conservation de la biodiversité comme un élément fondamental de leur approvisionnement durable.

L'intégration à nos produits, nos protocoles et nos formations de solutions ayant fait leur preuve en matière de biodiversité, et l'adaptation aux opportunités et besoins locaux, stimulent l'adoption par les acteurs. Nous collaborons avec de nombreuses parties prenantes pour promouvoir les bonnes pratiques, et plus de 80 % de nos initiatives impliquent au moins une organisation locale dans la mise en œuvre. Dans la province chinoise du Zhejiang, par exemple, les petits exploitants ont planté des rizières GROMORE™ qui nécessitent moins d'engrais et permettent d'utiliser les bordures de champ pour produire des cultures destinées à la vente, telles que le sésame et le soja. Ces cultures attirent les pollinisateurs et se vendent bien sur les marchés locaux.

Nous avons collaboré avec Arcadis, un cabinet de conseil en actifs naturels, pour quantifier la valeur commerciale, socio-économique et environnementale de la biodiversité dans les paysages agricoles. Les données issues de la majorité de nos

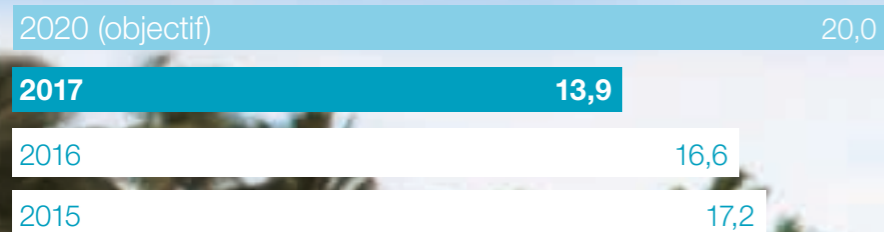
projets sur la biodiversité montrent que chaque hectare de bordure de champ bien utilisé peut offrir des bénéfices à la fois sur le plan économique social et environnemental pour les agriculteurs et la société dans son ensemble.

En collaboration avec le WBCSD (World Business Council for Sustainable Development), la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification (UNCCD) et Bioversity International, nous avons publié un document intitulé Landscape Connectivity – a Call to Action, pour sensibiliser à la conservation et encourager l'adoption de solutions simples et réalistes en sa faveur.

Et ensuite ?

Nature Conservancy a été un collaborateur majeur sur plusieurs projets, notamment la restauration de la forêt tropicale dans les bandes riveraines et les berges du Cerrado brésilien sur l'aval du fleuve Mississippi, pour améliorer le cycle des nutriments et améliorer l'habitat de la faune. Nous souhaitons tirer profit de ce travail afin d'améliorer nos programmes avec les agriculteurs et accroître notre impact positif sur la biodiversité et les sols. Nous travaillons également en partenariat avec Humanitas Global pour créer une plateforme multipartite traitant des questions de pollinisation en Afrique.

Nous prévoyons d'utiliser de plus en plus l'imagerie satellite pour évaluer les infrastructures écologiques de notre réseau d'exploitations de référence. Nous continuons à travailler avec la communauté de la conservation, les agriculteurs, les entreprises de la chaîne de valeur et nos équipes commerciales pour promouvoir des pratiques favorables à la biodiversité. Et nous allons continuer à profiter de notre portée commerciale en intégrant des solutions en faveur de la biodiversité dans nos protocoles de culture, notre proposition commerciale et nos programmes de fidélité.

Petits exploitants touchés¹ m

1 À travers les ventes



Soutenir les petits exploitants

1 2 17

Objectifs de développement durable des Nations Unies

Progression importante de la productivité dans les fermes de référence des petits exploitants : plus de quatre fois supérieure à celle des fermes repères

Notre engagement

Toucher 20 millions de petits exploitants et leur permettre d'accroître leur productivité de 50 %.

Avancées et principales réalisations

- Augmentation de 21,6 % de la productivité des terres dans les petites exploitations de référence
- Maintien de la croissance en ANASE (Association des Nations de l'Asie du Sud-Est) et en Asie du Sud
- Achèvement de nouvelles évaluations d'impact social au Brésil, au Guatemala, en Indonésie et au Mexique

Plus de la moitié de nos ventes se font dans des pays en développement où les petits exploitants restent majoritaires. Comme nous ne sommes généralement pas en contact direct avec les petits exploitants car nous passons principalement par des revendeurs, nous estimons le nombre de petits exploitants que nous touchons à partir de nos volumes de vente.

Mesurer la différence que nous faisons

Les petits exploitants ont un rôle essentiel à jouer dans la sécurité alimentaire et la réduction de la pauvreté. Ils produisent plus de la moitié des calories dans le monde et plus de 80 % de la nourriture consommée dans la grande majorité des pays en développement. Il existe une marge de manœuvre considérable pour améliorer leur productivité, ce qui, en retour, réduirait fortement la pauvreté. On estime qu'une augmentation de seulement 10 % des rendements agricoles permettrait de réduire de 7 % le nombre de personnes vivant dans la pauvreté en Afrique, et de plus de 5 % en Asie.

Notre réseau de petites exploitations de référence a vu ses rendements s'améliorer considérablement : en 2017, la productivité de ses terres était supérieure de 21,6 % à celle de 2014. Cela représente plus de quatre fois l'augmentation réalisée par nos petites exploitations repères et près du double des 10,9 % atteints par nos exploitations de référence dans leur ensemble.

Il est donc décevant de constater une baisse du nombre de petits exploitants que nous touchons par nos ventes, en baisse de 2,7 millions à 13,9 millions en 2017. La principale raison de cette diminution a été une forte réduction de la superficie dédiée au maïs en Chine, où le gouvernement a encouragé d'autres cultures pour réduire ses stocks de maïs sans précédent. Plus de 40 % de nos clients petits

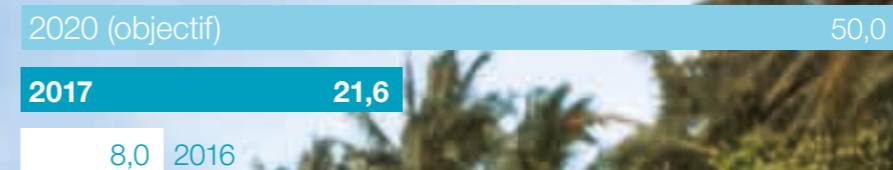
exploitants se trouvent en Chine, où le maïs est notre principale culture, et l'impact n'a été que partiellement atténué par l'augmentation de nos autres ventes comme le soja.

Nous avons continué à étendre notre portée dans les autres pays d'Asie. Dans l'ANASE (Association des Nations de l'Asie du Sud-Est), nous avons connu une croissance importante en proposant aux petits exploitants de nouvelles alternatives, comme de meilleures variétés de semences permettant d'optimiser leur productivité. En outre, les risques de maladie suite aux sécheresses liées au phénomène El Niño ont entraîné une forte hausse de la demande de fongicides parmi les petits exploitants de riz au Vietnam. Avec la Chine et l'ANASE, l'Asie du Sud est notre autre principal marché de petits exploitants, et là encore nous avons vu progresser nos ventes et notre portée en 2017.

Motiver le changement

Les évaluations d'impact social que nous avons menées nous permettent de mieux comprendre la façon dont nous interagissons avec les petits exploitants, ce qui va nous aider à affiner nos modèles de mise sur le marché, afin d'offrir davantage de bénéfices aux agriculteurs et aux communautés. Les 10 études que nous avons menées dans 8 pays jusqu'à fin 2017 montrent clairement que chaque pays et chaque culture représentent une combinaison unique de défis et d'opportunités : nos stratégies doivent être adaptées en conséquence.

Augmentation moyenne de la productivité des terres des petits exploitants² %



2 Dans les petites exploitations de référence, comparé aux données de référence de 2014

Il est également évident que nous ne pouvons pas relever seuls l'ensemble des défis identifiés par nos évaluations d'impact. Nous cherchons activement à mettre en place des collaborations pour conduire et rendre possible de plus grands changements.

Au Kenya, par exemple, les producteurs de pommes de terre et de tomates sont handicapés par une productivité médiocre et l'absence de réelle structuration du marché. En partenariat avec les spécialistes des techniques agricoles TechnoServe, nous contribuons à améliorer la productivité et les marchés en fournissant des intrants et des formations de qualité, en améliorant l'accès au financement et en développant les capacités des centres de service du marché local. Depuis 2016, ce partenariat a aidé plus de 8 800 agriculteurs à augmenter leurs revenus de près de 5 millions de dollars.

En Indonésie, nous avons participé au développement d'un réseau de partenariats avec des banques, des assureurs, des détaillants, des commerçants et une ONG. Nous fournissons des produits, des protocoles et des formations, tandis que nos partenaires ajoutent une formation financière de base, des microcrédits, des assurances de récoltes et des garanties de rachat, un accès au marché et des paiements numériques.

Et ensuite ?

Nous poursuivons notre programme d'évaluations d'impact et connaîtrons en 2018 les résultats de nos premières études réalisées en Afrique.

Notre solide portefeuille de produits et de services est de plus en plus reconnu, et nous espérons que cela nous apportera, aux communautés que nous soutenons et à notre entreprise, de nouvelles collaborations et opportunités précieuses, particulièrement en Asie.



13,9 millions de petits exploitants touchés

21,6 % d'augmentation moyenne de la productivité des terres des petits exploitants



Aider les agriculteurs à travailler en sécurité

2 3 17

Objectifs de développement durable des Nations Unies

Nous avons déjà largement dépassé notre objectif de 2020, car nos programmes de formation de formateurs génèrent un accroissement rapide de notre capacité de formation

Notre engagement

Former 20 millions de travailleurs agricoles sur la sécurité au travail, en particulier dans les pays en développement.

Avancées et principales réalisations

- Dépassement de notre objectif de 2020 de plus de 25 %
- Progression particulièrement forte au Bangladesh, en Inde, aux Philippines et au Vietnam
- Adaptation au Chili et au Paraguay de notre collaboration primée en Argentine

Nous avons une responsabilité dans l'amélioration de la santé et de la sécurité des travailleurs agricoles. Cela vaut en particulier pour les petits exploitants, notamment dans les pays en développement, qui n'ont souvent pas accès aux conseils sur une utilisation efficace, responsable et sûre des produits de protection des cultures.

Mesurer la différence que nous faisons

En 2017, 8,2 millions de personnes ont profité de nos formations à la sécurité et de nos initiatives de sensibilisation à la sécurité d'utilisation dans le cadre de nos activités commerciales. Cela porte le total cumulé depuis 2014 à 25,5 millions, ce qui dépasse largement notre objectif de 2020 fixé à 20 millions. Les petits exploitants représentent près de 70 % des personnes que nous formons à une utilisation sûre dans le cadre d'une formation plus large sur l'utilisation optimale de nos produits.

Améliorer notre capacité de formation

La pierre angulaire de l'amélioration de nos outils de formation a été nos programmes de formation des formateurs : outre les formations dispensées par nos équipes stewardship, nous avons introduit des maîtres formateurs (Master Trainers), intégrés à nos équipes commerciales et équipés pour dispenser eux-mêmes des formations de grande qualité. Ils contribuent fortement à nous assurer que les

agriculteurs et les travailleurs agricoles comprennent pleinement nos recommandations et leur importance. La valeur ajoutée que nous offrons à nos clients provient non seulement de l'utilisation de nos produits en toute sécurité, mais aussi de l'application des quantités strictement nécessaires, de façon à minimiser leur impact environnemental et maximiser leur retour sur investissement.

Nous avons fait de réels progrès en Asie en 2017. Les chiffres ont augmenté au Bangladesh et nos campagnes visant à impliquer davantage d'agriculteurs en Inde ont reçu un accueil favorable. Au Vietnam, nous avons profité d'une intensification de la collaboration commerciale avec nos distributeurs, notamment pour les démonstrations sur le terrain. Et aux Philippines, une forte pression destinée à convertir les riziculteurs aux avantages des variétés hybrides nous a donné accès à un nombre bien plus large de petits exploitants tout en nous offrant l'opportunité de les former.

En Amérique latine, le constat est mitigé. La formation au Brésil a été ralentie par la

restructuration du marché local, tandis qu'au Venezuela, nous avons pu toucher davantage d'agriculteurs via nos partenariats avec des universités locales. Les collaborations donnent une impulsion considérable à nos efforts. En Argentine, par exemple, nous travaillons en partenariat avec l'INTA, l'Institut national de technologie agricole, et une autre organisation locale, la FEDIA, pour dispenser un programme de formation dans les écoles agrotechniques. Connue sous le nom de Sembrando Conciencia (Sowing Awareness), ce programme a remporté un prix national en 2017. Nous sommes en train de l'adapter pour le Chili et le Paraguay afin de toucher plus de 800 étudiants par an.

Et ensuite ?

Notre objectif de 2020 ayant été atteint avant la date prévue, nous allons poursuivre nos efforts de formation pour toucher davantage d'agriculteurs, notamment les petits exploitants, et renforcer nos capacités. Nous allons continuer à développer les partenariats locaux autant que possible, pour mieux comprendre les comportements et les besoins des agriculteurs. Cela nous permettra d'améliorer l'accueil de nos formations et de développer des programmes promouvant le plus efficacement possible les changements de comportement positifs pour une utilisation plus sûre et plus responsable des produits agrochimiques.

25,5

millions de personnes formées à une utilisation en toute sécurité

Personnes formées à une utilisation en toute sécurité¹ m

2020 (objectif)	20,0	
2017	8,2	25,5
2016	17,2	
2015	10,4	

1 Cumul depuis la référence de 2014. Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis



Prendre soin de chaque travailleur

2 8 17

Objectifs de développement durable des Nations Unies

L'ensemble des pays à haut risque comportant des fermes d'approvisionnement en semences est désormais couvert par notre Fair Labor Program, et nous en voyons les bénéfices

Notre engagement

S'efforcer de fournir des conditions de travail équitables dans l'ensemble de notre réseau de chaîne d'approvisionnement.

Avancées et principales réalisations

- Neuf nouveaux pays ajoutés à notre Fair Labor Program dans notre chaîne d'approvisionnement en semences
- 90 % des fermes de fleurs désormais certifiées GLOBALG.A.P., 32 % ont passé des évaluations G.R.A.S.P.
- 90 % de nos fournisseurs de produits chimiques couverts par notre Supplier Sustainability Program

Nous nous engageons à garantir des conditions de travail équitables dans la chaîne d'approvisionnement, et nous sommes conscients de notre responsabilité lorsqu'il s'agit de garantir que nos fournisseurs respectent les normes éthiques les plus élevées, en particulier dans les pays en développement.

Cela implique des défis particuliers dans notre chaîne d'approvisionnement en semences, constituée d'environ 30 000 exploitations. Depuis 2004, nous nous sommes associés à la Fair Labor Association (FLA) pour développer et déployer notre Fair Labor Program, qui impose à nos fournisseurs de respecter les normes du droit du travail dans des domaines tels que les contrats de travail et l'indemnisation, les conditions de travail sûres et justes, ainsi que la dignité et le respect.

Chaque année, notre objectif est de vérifier la conformité d'au moins 20 % des exploitations agricoles de chaque pays et nous exigeons de nos fournisseurs la mise en œuvre d'actions correctives immédiates en cas de besoin. Dans les zones à plus haut risque, la FLA audite de manière indépendante 2 à 5 % supplémentaires des exploitations. Les résultats de l'audit, ainsi que tous les plans de mesures correctives et leurs rapports d'avancement, sont publiés sur le site internet de la FLA¹.

Mesurer la différence que nous faisons

En 2017, le Fair Labor Program a couvert 86 % de nos fermes d'approvisionnement en semences (82 % en 2016). Nous avons rajouté neuf pays au programme : l'Allemagne, l'Israël, l'Italie, le Kenya, le Maroc, l'Afrique du Sud, l'Espagne, le Royaume-Uni et la Zambie. En outre, nous avons inclus de nouveaux fournisseurs sous contrat pour répondre à la demande croissante en Inde où le total est passé de 11 000 exploitations en 2016 à 14 000 en 2017.

Le programme est avantageux aussi bien pour Syngenta que pour les travailleurs. Cela est particulièrement évident dans des pays tels que l'Argentine, le Brésil et la Turquie, où nous embauchons des travailleurs agricoles soit directement, soit par l'intermédiaire d'agences d'intérim locales. Le programme développe la loyauté, les travailleurs revenant année après année : un point particulièrement important quand les exploitations dépendent d'une main-d'œuvre immigrée. Une main-d'œuvre plus expérimentée garantit efficacité et qualité. Et à mesure que les travailleurs répètent les cycles de

formation, nous constatons des taux de blessures avec arrêt de travail plus faibles, des travailleurs qui hésitent moins à s'exprimer et une confiance accrue entre les agents de terrain et les superviseurs de Syngenta.

En Inde, il est difficile de veiller à ce que les exploitations respectent les normes de salaire minimum et que les salaires soient effectivement versés aux travailleurs, et ce problème est bien connu. Nous avons encouragé des actions dans ce sens au sein de l'industrie des semences et, en 2017, nous avons lancé deux projets pilotes qui ont réussi à maintenir une conformité totale. Nous souhaitons maintenant porter ce travail à l'échelle supérieure en ralliant le reste de l'industrie à notre cause, car seuls des efforts concertés provoqueront un réel changement.

En ce qui concerne notre activité fleur, nous souhaitons que l'ensemble de nos fermes, qu'elles nous appartiennent ou qu'elles soient tenues par des tiers, possèdent la certification GLOBALG.A.P. qui garantit le bien-être des travailleurs et la qualité de la production. Nous souhaitons également que les plus grandes fermes soient conformes à la norme G.R.A.S.P. sur les conditions de travail. En 2017, nous avons étendu la certification GLOBALG.A.P. à 90 % de nos fermes de production, dont 32 % ont également passé l'évaluation G.R.A.S.P. (73/24 % en 2016, respectivement).

Nous vérifions la conformité des fournisseurs de produits chimiques aux normes de santé, de sécurité et de qualité depuis de nombreuses années. Après avoir analysé le risque de durabilité pour chaque fournisseur, nous travaillons à intégrer toutes les catégories de risque matériel

dans notre programme de durabilité des fournisseurs. En 2017, nous avons augmenté la couverture du programme à 90 % des fournisseurs de ces catégories (67 % en 2016).

En nous appuyant sur les leçons tirées du programme à ce jour, nous affînons actuellement ce dernier pour cibler les ressources d'évaluation là où elles sont le plus nécessaires. En cas d'identification de risques importants, nous procéderons à des audits plus poussés et ciblés dans des domaines tels que la sécurité des processus, pour maximiser la protection des employés et des communautés environnantes. Nous élargissons notre utilisation de l'initiative Together for Sustainability (TfS) de l'industrie chimique qui couvre tout un éventail de domaines, notamment les droits des travailleurs, et met en commun les ressources des entreprises participantes pour optimiser l'efficacité et la fréquence des audits. Nous exigeons d'autre part de tous nos fournisseurs des auto-évaluations EcoVadis concernant les conditions de santé, de sécurité et de travail.

Et ensuite ?

À la fin de l'année 2017, le Fair Labor Program couvrait 23 des 34 pays accueillant nos fermes d'approvisionnement en semences, y compris toutes celles que nous considérons comme présentant un risque élevé. En 2018, la poursuite du déploiement couvrira également les États-Unis, le dernier des grands pays en attente. Les pays restants sont tous des économies matures où les risques de non-conformité sont relativement faibles, mais nous reconnaissons que même dans ces pays, des facteurs tels que le recours aux travailleurs immigrés peuvent entraîner des risques particuliers. D'ici 2020, tous les pays seront inclus au programme.

Il est désormais clair que pour nos activités fleurs, l'évaluation G.R.A.S.P. n'est pas appropriée ou est trop coûteuse pour les petites exploitations. Pour ces dernières, nous prévoyons maintenant de lancer nos propres évaluations selon les protocoles de suivi que nous utilisons dans notre Fair Labor Program à destination des fermes de semences.

¹ www.fairlabor.org/affiliate/syngenta

86 %

de nos fournisseurs participent à des programmes de travail équitable

Fournisseurs participant à des programmes de travail équitable %



² Ce chiffre ne couvre que les fermes d'approvisionnement en semences de notre Fair Labor Program, car la totalité des données reste indisponible pour nos autres fournisseurs

Nos avancées en chiffres

Données concernant l'avancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan)

Depuis le lancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan), nous avons établi une base solide de communication de nos progrès basée sur un recueil et une validation indépendants des données, garantis par des tiers et reconnus par nos partenaires impliqués dans la mise en œuvre. Nous publions nos données pour être transparents et responsables et créer de nouvelles opportunités de dialogue éclairé avec nos parties prenantes.

Période du 1er octobre au 30 septembre	Cumul depuis la référence de 2014	2017	2016	2015
Accroître le rendement des cultures¹				
Nombre total de fermes de référence		1,459	1,039	1,062
Nombre total d'exploitations repères		2,630	2,694	2,586
Augmentation moyenne dans les exploitations de référence ² :				
Productivité des terres		10,9 %	1,2 %	1,9 %
Productivité des terres des petits exploitants		21,6 %	8,0 %	-
Efficacité des engrais		20,3 %	1,5 %	-
Efficacité des applications de pesticides		14,2 %	-16,2 %	-
Efficacité en termes d'émissions de gaz à effet de serre ³		14,0 %	7,0 %	1,1 %
Augmentation moyenne dans les exploitations repères ² :				
Productivité des terres		7,3 %	-2,6 %	-
Productivité des terres des petits exploitants		5,1 %	1,6 %	-
Efficacité des engrais		28,1 %	5,3 %	-
Efficacité des applications de pesticides		4,8 %	-19,3 %	-
Efficacité en termes d'émissions de gaz à effet de serre ³		13,9 %	3,9 %	0,2 %

Préserver plus de terres agricoles

Hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement (m)	2017	2016	2015
	7,5	3,1	1,9

Faire prospérer la biodiversité

Hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement (m)	2017	2016	2015
	5,6	0,7	3,3

Période du 1er octobre au 30 septembre

Cumul depuis la référence de 2014

Soutenir les petits exploitants

Petits exploitants touchés (m) ⁴	2017	2016	2015
	13,9	16,6	17,2

Aider les agriculteurs à travailler en sécurité

Personnes formées à une utilisation en toute sécurité (m)	2017	2016	2015
	25,5	8,2	6,8
Dont : % de petits exploitants	70 %	68 %	68 %
Pays disposant de programmes établis de toxicovigilance concernant les produits Syngenta	100	100	100
Ventes de produits de protection des cultures représentées	94 %	94 %	93 %

Prendre soin de chaque travailleur

Fournisseurs participant à des programmes de travail équitable ⁵	2017	2016	2015
	86 %	82 %	-
Pays producteurs de semences pour Syngenta et participant au Fair Labor Program de Syngenta	68 %	41 %	33 %
Fermes d'approvisionnement en semences participant au Fair Labor Program de Syngenta	86 %	82 %	84 %
Dont : fermes tombant dans le domaine d'application de l'audit de la Fair Labor Association (FLA)	67 %	62 %	69 %
Dont : fermes d'approvisionnement en semences bénéficiant d'un suivi ⁶	20 %	18 %	-
Fournisseurs de produits chimiques participant au Supplier Sustainability Program ^{6,7}	90 %	67 %	-
Audits HSE de fournisseurs de produits chimiques ⁸	46	67	84
Audits HSE de prestataires de formulation, de remplissage et d'emballage et d'installations de fabrication de semences à façon ⁸	31	48	34
Audits HSE d'entrepôts/entreprises de logistique	117	137	118
Fermes de production de fleurs commerciales disposant d'une certification Global G.A.P. valide ⁶	90 %	73 %	-
Fermes de production de fleurs commerciales disposant d'une évaluation G.R.A.S.P. valide ⁶	32 %	24 %	-

1 Les exploitations de référence ont été sélectionnées par Syngenta et ont reçu pour recommandation d'utiliser les produits et de suivre les protocoles optimisés de Syngenta. Les exploitations repères ont été sélectionnées au hasard par un organisme de recherche tiers et sont représentatives des pratiques observées par les producteurs. Les exploitations de référence et les exploitations repères sont catégorisées en regroupements. Un regroupement présente des conditions agro-climatiques homogènes et contient des exploitations de référence et/ou des exploitations repères de caractéristiques de production similaires.

2 La politique relative à la communication de l'efficacité et de la productivité des terres a été revue en 2017. À compter de 2017, l'agrégation des données relatives aux exploitations est alignée sur les saisons de récolte pour garantir une présentation plus rapide des résultats. Les dernières données disponibles concernent 2016 pour les regroupements situés dans l'hémisphère Nord et 2017 pour les regroupements situés dans l'hémisphère Sud. Les évolutions sont communiquées pour les regroupements comportant une base de référence définie et au moins une année de données d'avancement. Les détails relatifs à l'agrégation, le calcul des évolutions et autres ajustements sont disponibles sur www.data.syngenta.com.

3 Nouvel indicateur clé de performance (KPI) introduit en 2017. Les émissions de gaz à effet de serre sont calculées selon la méthodologie Cool Farm Tool à l'aide des données agricoles disponibles, ou d'approximations en l'absence de ces dernières. Pour les données agricoles relatives aux États-Unis, la méthodologie de calcul s'appuie sur Field to Market : The Alliance for Sustainable Agriculture. Les détails relatifs aux données d'entrée, à la méthodologie, aux hypothèses et aux limitations sont disponibles sur www.data.syngenta.com.

4 Nombre annuel de petits exploitants agricoles touchés par l'intermédiaire de ventes.

5 Nouvel indicateur clé de performance (KPI) introduit en 2016 pour évaluer la participation globale des fermes d'approvisionnement en semences, des fournisseurs de produits chimiques et des fermes de production de fleurs commerciales à des programmes de travail équitable.

6 Nouvel indicateur clé de performance (KPI) introduit en 2016.

7 Comprend uniquement les fournisseurs de produits chimiques classés comme présentant un risque moyen ou élevé en termes de développement durable.

8 La politique de communication des audits HSE a été revue en 2016. À compter de 2016, les évaluations HSE préalables sont exclues.