



syngenta

Rapport d'activité  
2018

the  
good  
growth  
plan

Sommaire

01

Introduction

Le Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) est un élément central de nos stratégies de protection des cultures et semences, visant à garantir leur succès et leur viabilité à long terme



02

En bref

Nos six engagements aident les agriculteurs à relever le défi qui consiste à nourrir durablement une population mondiale en pleine expansion



Accroître le rendement des cultures



Préserver plus de terres agricoles



Faire prospérer la biodiversité



Soutenir les petits exploitants



Aider les agriculteurs à travailler en sécurité



Prendre soin de chaque travailleur

04

Accroître le rendement des cultures

Nous continuons d'accroître les rendements des exploitations agricoles de référence au-delà de leurs standards et sommes à la pointe de la révolution numérique, vouée à transformer l'agriculture dans les années à venir



07

Préserver plus de terres agricoles

Une surface de la taille du Guatemala a déjà bénéficié de notre accompagnement et nous continuons sur notre lancée avec l'aide d'un large éventail de partenaires



10

Faire prospérer la biodiversité

L'expérience et les données que nous accumulons prouvent qu'investir dans la biodiversité bénéficie à notre entreprise



12

Soutenir les petits exploitants

Nos résultats révèlent d'importantes augmentations des rendements des petits exploitants et nous collaborons avec nos partenaires pour améliorer les pratiques sur site



14

Aider les agriculteurs à travailler en sécurité

Les chiffres atteints sont inédits et nous continuons de trouver de nouveaux moyens permettant à tous d'utiliser nos produits en toute sécurité



16

Prendre soin de chaque travailleur

Nous sommes sur la bonne voie pour atteindre notre objectif de 100 %, et devenir les premiers de notre secteur d'activité à disposer de la certification internationale de la Fair Labor Association



20

Nos avancées en chiffres

Nous publions nos données pour être transparents et responsables, et créer de nouvelles opportunités de dialogue éclairé avec nos parties prenantes



Pour toute information supplémentaire

et pour obtenir de nombreuses réponses aux « Questions sur Syngenta », veuillez consulter notre site professionnel : [www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)



# The Good Growth Plan

Le Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) est un élément central de nos stratégies de protection des cultures et semences, visant à garantir leur succès et leur viabilité à long terme



Il définit six engagements dans des domaines dont l'amélioration est essentielle pour assurer l'avenir de l'agriculture et des écosystèmes de notre planète. Chaque engagement fixe des objectifs ambitieux à atteindre d'ici 2020. Nous communiquons et évaluons chaque année notre avancement par rapport à ces indicateurs clés de performance (KPI) et mettons à disposition des informations complémentaires sur le site [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com).

Les principes et les priorités du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) sont profondément ancrés dans nos méthodes de travail. Nous recueillons dans nos exploitations de référence des données et des informations inédites sur l'agriculture, que nous partageons avec nos partenaires, les chercheurs, les ONG et les institutions publiques à travers le monde. Les leçons que nous en tirons nous permettent d'améliorer notre offre commerciale, en proposant des bénéfices concrets et mesurables aux agriculteurs, aux communautés rurales et pour l'environnement en général.

De cette manière, le Plan contribue au développement durable de notre propre entreprise, mais également à celle du monde dans lequel nous opérons.

Il convient donc d'envisager notre progression en durabilité non seulement en termes commerciaux, mais également selon les 17 objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.

D'après les Nations Unies, atteindre ces objectifs « nécessite tout autant le partenariat des pouvoirs publics que celui du secteur privé, de la société civile et des citoyens pour s'assurer de laisser aux générations futures une planète plus belle »<sup>1</sup>. Nous sommes convaincus que Syngenta contribue de manière active à un certain nombre de ces ODD et qu'il nous incombe de cultiver notre ambition de d'amélioration perpétuelle en regard de ces objectifs. Dans les sections suivantes de ce rapport, nous présentons les ODD correspondant aux avancées que nous réalisons.

<sup>1</sup> Programme de développement des Nations Unies

# En bref



## Accroître le rendement des cultures

### Objectif pour 2020

Augmenter de 20 % la productivité moyenne des principales cultures au niveau mondial sans recourir à plus de terres, d'eau ou d'intrants



## Préserver plus de terres agricoles

Améliorer la fertilité de 10 millions d'hectares de terres agricoles sur le point de se dégrader



## Faire prospérer la biodiversité

Améliorer la biodiversité sur 5 millions d'hectares de terres agricoles

### Avancées et principales réalisations de 2018

# 13,0 %

Augmentation de la productivité des terres<sup>1</sup>

Nous continuons d'accroître les rendements des exploitations agricoles de référence au-delà de leurs standards et sommes à la pointe de la révolution numérique vouée à transformer l'agriculture dans les années à venir

# 10,8 millions

Hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement<sup>2</sup>

Une surface de la taille du Guatemala a déjà bénéficié de notre accompagnement et nous continuons sur notre lancée avec l'aide d'un large éventail de partenaires

# 6,4 millions

Hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement<sup>2</sup>

L'expérience et les données que nous accumulons prouvent qu'investir dans la biodiversité bénéficie à notre entreprise

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



<sup>1</sup> Dans les exploitations de référence, en comparaison des données de référence de 2014

<sup>2</sup> Cumul depuis la référence de 2014. Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis



Pour en savoir plus sur notre approche, pour consulter des données en libre accès ou pour accéder à des fichiers, rendez-vous sur : [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)



## Soutenir les petits exploitants

### Objectif pour 2020

Toucher 20 millions de petits exploitants et leur permettre d'accroître leur productivité de 50 %



## Aider les agriculteurs à travailler en sécurité

Former 20 millions de travailleurs agricoles sur la sécurité au travail, en particulier dans les pays en développement



## Prendre soin de chaque travailleur

S'efforcer de proposer des conditions de travail équitables dans l'ensemble du réseau de notre chaîne d'approvisionnement

### Avancées et principales réalisations de 2018

# 21,9 %

Augmentation de la productivité des terres dans les petites exploitations<sup>1</sup>

Nos résultats révèlent d'importantes augmentations des rendements des petites exploitations et nous collaborons avec nos partenaires pour améliorer les pratiques sur site

# 19,5 millions

Petits exploitants touchés par l'intermédiaire des formations et des ventes<sup>2</sup>

# 33,8 millions

Personnes formées à une utilisation en toute sécurité<sup>3</sup>

Les chiffres atteints sont inédits et nous continuons de trouver de nouveaux moyens permettant à tous d'utiliser nos produits en toute sécurité

# 99,6 %

Fournisseurs participant à des programmes de développement durable et de travail équitable<sup>4</sup>

Nous sommes bien partis pour atteindre notre objectif de 100 % et devenir les premiers de notre secteur d'activité à obtenir la certification internationale de la Fair Labor Association



1 Dans les exploitations agricoles de référence, en comparaison des données de référence de 2014

2 Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis



3 Cumul depuis la référence de 2014. Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis. Inclut les petits exploitants touchés par l'intermédiaire de formations rapportés dans la section « Soutenir les petits exploitants »



4 La chaîne d'approvisionnement en semences représente environ 98 % des fournisseurs ciblés par nos programmes de durabilité et de travail équitable



# Accroître le rendement des cultures

Augmenter la productivité moyenne des principales cultures au niveau mondial de 20 % sans recourir à plus de terres, d'eau ou d'intrants

**Nous continuons d'accroître les rendements des exploitations agricoles de référence au-delà de leurs standards et sommes à la pointe de la révolution numérique vouée à transformer l'agriculture dans les années à venir**

Objectifs de développement durable des Nations Unies 2, 12, 17

## Le saviez-vous ?

# 10 x plus



Aujourd'hui, les agriculteurs nourrissent au moins 10 fois plus d'individus qu'il y a 100 ans, tout en utilisant la même surface de terres agricoles

Source : International Seed Federation, 2018

## Avancées et principales réalisations

- Augmentation supplémentaire de la productivité des exploitations de référence, tandis que les résultats des exploitations repères n'atteignent pas les objectifs
- Poursuite du développement de partenariats avec les producteurs, les entreprises de la chaîne alimentaire et les pouvoirs publics
- Sponsor de la première conférence américaine sur l'agronomie durable (« Sustainable Agronomy Conference »)

Un changement radical doit s'opérer dans la productivité des cultures à l'échelle mondiale pour assurer une sécurité alimentaire durable. Nous visons une augmentation de 20 % des principales cultures mondiales, en partenariat avec les producteurs qui s'appuient sur nos produits et nos conseils en agronomie. Nous nous concentrons plus particulièrement sur les petits exploitants, car ce sont eux qui ont le plus grand potentiel d'augmentation de la productivité.



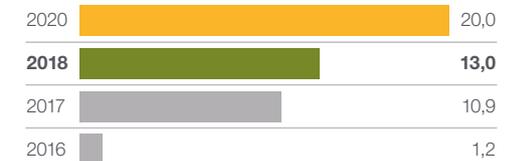
Se référer à la catégorie « Soutenir les petits exploitants » aux pages 12-13

Pour étudier et mesurer ce qu'il est possible de faire, 1 443 agriculteurs de référence travaillent avec nos experts sur le terrain pour partager leur savoir-faire et tester de nouvelles solutions sur 20 cultures réparties dans 39 pays. En outre, 2 316 exploitations repères, dont beaucoup utilisent également les produits Syngenta, nous aident à mieux comprendre ce qui peut stimuler la productivité et l'efficacité, et nous permettent ainsi de suivre notre progression au fil du temps.

## Les exploitations de référence continuent de dépasser les objectifs

Les rendements de nos exploitations de référence à travers le monde ont augmenté de 13 % par rapport à 2014. Elles continuent donc de dépasser les performances des exploitations repères, dont l'augmentation des rendements depuis 2014 a légèrement baissé en passant à 7 %.

### Augmentation de la productivité des terres en %<sup>1</sup> 13,0 %



<sup>1</sup> Dans les exploitations agricoles de référence, en comparaison des données de référence de 2014

### Réseau d'exploitations agricoles

	2018	2017	2016
Nombre d'exploitations de référence	1 443	1 459	1 039
Nombre d'exploitations repères	2 316	2 630	2 694

Les bons résultats obtenus pour l'ensemble de nos exploitations de référence présentent des variations considérables entre les pays et les récoltes. En Chine, l'année s'est avérée particulièrement bonne pour les producteurs de pommes de terre qui ont adopté le traitement des semences et des variétés locales résistant aux maladies. Par contre, en Amérique latine, les producteurs de café Brésiliens et Guatémaltèques ont subi des conditions climatiques difficiles (la sécheresse principalement) qui ont affecté les rendements des cultures, tandis que les maïsiculteurs n'ont pu reproduire le rendement record obtenu l'année passée grâce à des conditions climatiques exceptionnellement favorables.

### Approfondir notre compréhension de la productivité des exploitations

Notre réseau d'exploitations agricoles repères et de référence a peu changé en 2018, mais nous continuons de développer et affiner nos systèmes et processus destinés à recueillir et à analyser leurs données. Les outils numériques que nous commercialisons ouvrent la voie à une amélioration supplémentaire de la qualité des données que nous recueillons et devraient permettre d'accroître considérablement le nombre d'exploitations agricoles qui bénéficient de notre suivi.

Cette stratégie va dans le sens d'une approche de plus en plus basée sur les données, pour laquelle nous utilisons des technologies telles que l'intelligence artificielle. Cela nous permet d'extraire des données qui pourront renseigner le développement de nos produits et nos offres commerciales, mieux relier les producteurs à la chaîne de valeur et apporter à la société et à l'environnement des avantages avérés, mesurables et documentés.

Nous prodiguons nos conseils aux exploitations de référence pour une utilisation efficace et en toute sécurité des produits Syngenta, selon des protocoles optimisés : le bon produit, au bon moment et dans les bonnes quantités. En 2018, l'efficacité d'application des pesticides dans les exploitations de référence a augmenté pour atteindre un total de 24,7 % (2017 : 14,2 %), comparé aux données de référence de 2014.

En 2017, nous avons commencé à faire le bilan des gaz à effet de serre de notre réseau d'exploitations. Ces données sont de plus en plus importantes pour le secteur alimentaire qui tente de mieux comprendre la durabilité de ses chaînes d'approvisionnement. En 2018, nos exploitations de référence ont augmenté leur efficacité en matière d'émissions de gaz à effet de serre de 8,8 % en moyenne, par rapport aux données de référence de 2014. Concernant les performances au niveau des cultures, la moyenne sur 5 ans révèle que 69 % des exploitations de référence ont surpassé les exploitations repères.

### Étude de cas

## Solutions durables : apporter une valeur ajoutée à la chaîne de valeur

Pour répondre à la demande des consommateurs, les détaillants alimentaires intègrent de plus en plus les critères de durabilité à leurs décisions d'achat. Syngenta Sustainable Solutions collabore directement avec les producteurs et partenaires de la chaîne de valeur alimentaire américaine, aidant ainsi les agriculteurs à recueillir et analyser les données pour prendre des décisions éclairées plus durables. Les agriculteurs du programme

sont en mesure d'évaluer les résultats environnementaux de leur exploitation en les comparant à des données de référence anonymes. Ces données, qui prennent en compte des indicateurs d'efficacité tels que l'utilisation des terres et de l'eau, l'application d'azote, ainsi que la conservation des sols et les émissions de gaz à effet de serre, présentent les indicateurs de durabilité aux clients de la chaîne de valeur.





### Mettre en pratique ce que nous apprenons

Nous avons déjà pu le constater, les données que nous recueillons sur les exploitations nous permettent de façonner un avenir meilleur. En mettant en pratique ce que nous apprenons, nous créons de nouvelles façons d'aider les producteurs et la chaîne de valeur.

Le développement de notre projet NUCOFFEE® Sustentia au Brésil démontre les avantages toujours croissants dont peuvent bénéficier les agriculteurs et les partenaires de la chaîne de valeur. Lorsque nous l'avons lancé en 2006 avec UTZ comme partenaire de certification, le projet était centré sur la qualité des cultures. Plus tard, nous avons été en mesure d'aider les agriculteurs participants à optimiser leur productivité et à utiliser plus efficacement les intrants comme la protection des cultures et les nutriments. Aujourd'hui, nous collaborons avec eux pour mieux comprendre ce qui favorise les améliorations durables, telles que la réduction des gaz à effet de serre. Grâce aux données que nous continuons de recueillir par l'intermédiaire du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) et leur intégration à d'autres sources d'information, comme les données relatives aux conditions climatiques, nous constatons un changement radical dans le spectre d'informations et d'avantages que nous proposons aux producteurs et à la chaîne de valeur.

En Amérique du Nord, Syngenta Sustainable Solutions œuvre aux côtés de ses clients depuis 10 ans, non seulement pour les aider à rendre leurs exploitations plus productives et plus durables, mais également pour communiquer directement avec la chaîne de valeur en documentant et en épaulant les bonnes pratiques environnementales (voir l'étude de cas en page 5).

Les programmes actuels comprennent l'utilisation des données recueillies via AGRIEDGE EXCELSIOR® pour tester les stratégies visant à mieux gérer la résistance des adventices. Nous travaillons également avec des agriculteurs, des sociétés agroalimentaires et des universités sur l'alimentation du bétail à base de maïs ENOGEN®, pour une production de viande et de lait plus durable. Une étude a confirmé un gain d'efficacité de l'alimentation de 5 % grâce à ENOGEN® ; d'autres études évaluent son potentiel quant à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

### Partager ce que nous apprenons

Syngenta est précurseur dans l'utilisation et le partage des données pour aider les producteurs à prendre des décisions éclairées permettant d'améliorer de manière considérable la productivité et l'efficacité de leurs exploitations. Nous sommes donc bien placés pour indiquer aux entreprises agroalimentaires et aux gouvernements comment mieux soutenir une agriculture plus durable.

Nous publions des données détaillées sur les avancées du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) sur notre site Internet en libre accès, [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com). En représentant et en partageant nos données sous un plus large éventail de formats, nous souhaitons améliorer leur accessibilité et attirer l'attention sur ce que nous faisons. Nous continuons à travailler avec l'Open Data Institute pour garantir que nous partageons nos données de façon à ce qu'elles puissent être utilisées au mieux par les personnes qui en ont besoin dans le cadre de leurs propres recherches.

En 2018, nous avons sponsorisé la première conférence américaine sur l'agronomie durable (« Sustainable Agronomy Conference ») organisée par la Société américaine d'agronomie et nous sommes intéressés aux meilleures manières de faire passer l'agriculture durable du domaine de la recherche au domaine commercial.

Les gouvernements au niveau local, régional et national ont de plus en plus souvent recours à nos données et à notre expertise par l'intermédiaire de partenariats nous permettant d'épauler leurs programmes et la réalisation de leurs objectifs. En Chine, par exemple, nous collaborons avec un nombre croissant d'agences sur des projets gouvernementaux en faveur du développement durable et de la modernisation de l'agriculture. C'est le cas d'un partenariat avec le Dingxi Agricultural Bureau et le gouvernement local visant à améliorer la productivité des exploitations de pommes de terre et d'autres légumes dans le nord-ouest du pays. Nous avons formé plus de 500 travailleurs agricoles, introduit les tourmesols, les légumes et herbes aromatiques en tant que cultures de couverture rentables et obtenu un accroissement des rendements d'environ 20 % pour les pommes de terre et de 14 % pour les choux.

# Rendement accru de plus de 20 %

Accroissement du rendement obtenu auprès des producteurs de pommes de terre à Dingxi, dans le nord-ouest de la Chine





# Préserver plus de terres agricoles

Améliorer la fertilité de 10 millions d'hectares de terres agricoles sur le point de se dégrader

Une surface de la taille du Guatemala a déjà bénéficié de notre accompagnement et nous continuons sur notre lancée avec l'aide d'un large éventail de partenaires

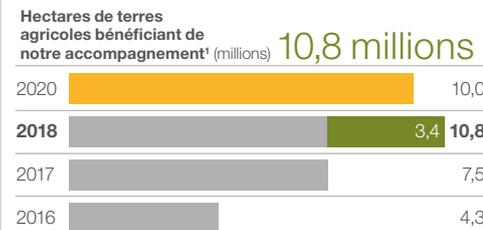
Objectifs de développement durable des Nations Unies 2, 13, 15, 17

## Avancées et principales réalisations

- Objectif de 2020 dépassé, avec une hausse de 7 % du nombre d'hectares bénéficiant de notre accompagnement tandis que les technologies numériques favorisent des progrès rapides et constants
- Solide progression concernant la démonstration des avantages auprès de la chaîne de valeur
- Nouvel engagement visant à améliorer 2 millions d'hectares en Chine dans le cadre de l'initiative « Race to Zero », une course vers le zéro carbone

De nos jours, ce sont plus de 50 % des terres agricoles qui sont touchées par la dégradation des sols. Nous œuvrons pour promouvoir des pratiques aidant les agriculteurs à conserver des sols sains, à les protéger de l'érosion due au vent et à la pluie, et à améliorer leur fertilité. Les solutions que nous proposons leur permettent également de réduire leur empreinte carbone et de s'adapter au changement climatique.

Nous promovons activement l'agriculture de conservation, fondée sur une perturbation minimale des sols, la rotation des cultures et la couverture permanente des sols. C'est en effet un élément central d'une agriculture intelligente sur le plan climatique, qui aide à réduire les émissions, prévenir la dégradation des sols, améliorer la sécurité alimentaire, accroître la durabilité des exploitations et des communautés, et améliorer les cultures pour la chaîne de valeur. En plus de notre collaboration avec les agriculteurs, nous sensibilisons les partenaires de la chaîne de valeur, les institutions gouvernementales et les universitaires à l'importance de la conservation des sols.



<sup>1</sup> Cumul depuis la référence de 2014.  
Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis

Au cours de la cinquième année de nos programmes pour la santé des sols, nous avons dépassé l'objectif que nous nous étions fixé pour 2020. Nous prévoyions d'améliorer 10 millions d'hectares, une surface de la taille du Guatemala. Avec 197 projets mis en œuvre dans 41 pays, ce sont 10,8 millions d'hectares qui bénéficient déjà de notre accompagnement.

Cette réussite se fonde sur trois facteurs essentiels : l'intégration des pratiques de conservation à notre offre commerciale, des solutions numériques et des partenariats établis avec les gouvernements et la chaîne de valeur.

## Intégrer la santé des sols à notre offre de vente

L'intégration des pratiques de conservation des sols à nos protocoles de production et à nos formations permet à notre offre commerciale de se démarquer, tout en bénéficiant à nos opérations de multiplication des semences. Ainsi, notre solution de soja à rendement élevé INTEGRARE™ associe semences, traitement des semences, protection des cultures et services tels que la gestion de l'eau et de la nutrition des sols. Depuis son lancement en 2015, la superficie couverte par INTEGRARE™ au Brésil a dépassé 1,1 million d'hectares.

En Europe, nous avons développé HYVIDO® pour aider les agriculteurs à produire une orge de meilleure qualité qui offre de meilleurs rendements. Cette technologie rassemble trois orges hybrides avec des protocoles de culture spécialement conçus pour favoriser de meilleurs rendements et optimiser la gestion de conservation des sols.

## Le saviez-vous ?

# La nature a besoin de 500 ans pour remplacer 25 mm de sols perdus

Source : Pimental, D. et Pimental, M. : 2003



## Les solutions numériques font toute la différence

Les solutions agricoles numériques que nous avons développées insufflent un dynamisme supplémentaire aux programmes pour la santé des sols. C'est tout particulièrement le cas en Amérique latine, où se trouve la majeure partie des nouvelles terres ayant bénéficié de nos initiatives en 2018.

Notre stratégie est de plus en plus liée à la numérisation de l'agriculture via des plateformes multipartites rassemblant des fournisseurs d'équipements et de machines, de solutions financières et de formations. Cela nous permet de créer des propositions que les agriculteurs adopteront, car ils peuvent en voir concrètement les avantages financiers et durables.

Au Brésil par exemple, nous avons collaboré avec une entreprise de technologies numériques, SmartBio, pour concevoir une plateforme de gestion de lutte contre les nuisibles qui intègre la cartographie, le suivi numérique, l'imagerie par satellite, les données relatives aux conditions climatiques et des formations spécialisées. Elle permet aux producteurs de canne à sucre de cartographier les zones sensibles aux différents facteurs de stress, puis d'optimiser en conséquence la gestion et le traitement des cultures.

Avec plus de 2 millions d'hectares supplémentaires ajoutés en 2018, c'est désormais notre plus grand projet international pour la santé des sols.

Le ruissellement est l'une des causes principales de la dégradation des terres. Il faut donc le limiter pour conserver des sols fertiles et des cours d'eau propres. La mise en œuvre de pratiques efficaces en gestion des sols permet de réduire de manière significative le ruissellement et l'érosion.

## De nouveaux partenariats pour une adoption plus large

Au fil du temps, nous avons pu établir des collaborations à grande échelle avec un large éventail de partenaires. Nous pouvons ainsi maximiser notre influence et notre crédibilité auprès des producteurs, ce qui nous aide à plaider en faveur des politiques gouvernementales.

Membre du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD ou Conseil mondial des affaires pour le développement durable), Syngenta est depuis cinq ans le partenaire du secteur privé de la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification (UNCCD).

Ensemble, nous avons organisé plus de 30 ateliers dans le cadre de la Soil Leadership Academy pour sensibiliser les nations membres de l'UNCCD, les sociétés civiles et les universités. Avec le WBCSD, nous avons publié un rapport à l'attention des gouvernements, des chaînes de valeur, des agriculteurs et autres utilisateurs des sols. Il s'agit d'une analyse de rentabilité des investissements consacrés à la santé des sols. Elle a été publiée en décembre 2018 à l'occasion du World Soil Day, la journée mondiale des sols.

Nous avons également rejoint des partenaires de la chaîne de valeur, dont Unilever, Olam, Barry Callebaut et Rabobank pour lancer l'initiative CSA100. Celle-ci vise à rassembler 100 entreprises majeures de la chaîne de valeur alimentaire pour promouvoir une agriculture intelligente face au climat, qui améliore la productivité et les revenus agricoles de manière durable, permet de faire face au changement climatique et réduit les émissions de gaz à effet de serre.



D'autres initiatives menées avec nos partenaires de la chaîne de valeur ont vu le jour en 2018. Nous avons notamment conduit une série d'interventions pour transformer en profondeur les pratiques des plantations de café au Vietnam (voir l'étude de cas sur la droite) et nous soutenons un projet national ambitieux visant à relancer la culture du maïs en Italie. Le programme « Mais in Italy » est le fruit d'une collaboration entre Syngenta et différents agriculteurs, scientifiques et partenaires de la chaîne de valeur dont l'objectif consiste à améliorer la productivité, l'efficacité et la durabilité des cultures en intégrant les protocoles les plus pertinents en matière de génétique, de protection des cultures et d'agronomie. Dans le cadre de ce programme, nous promovons également les bonnes pratiques relatives à la conservation des sols : éviter le passage répété des machines et la perturbation des sols, favoriser la rotation des cultures pour réduire l'exposition au ruissellement et adopter des systèmes numériques pour optimiser l'irrigation.

#### Soutenir la Chine dans sa course vers le zéro carbone

Nous encourageons les cultures de couverture dans la plupart des pays pour favoriser la conservation des sols en les travaillant le moins possible. En 2018, nous avons concentré ces efforts en Chine, où nous nous sommes engagés à réduire les émissions de carbone au cours des cinq prochaines années, en mettant en place des programmes de conservation des sols sur 2 millions d'hectares de terres agricoles. Cette surface représente 2 % de toutes les terres agricoles chinoises et l'initiative vise à soutenir les efforts de la Chine pour déployer des pratiques commerciales zéro carbone et zéro déchet. Dans la ville de Yantai et la province du Shandong, des projets de couverture permanente des sols réalisés avec des producteurs de pommes et de raisin ont permis d'améliorer les sols et démontré des avantages financiers pour les employés, les fournisseurs, les gouvernements et les communautés, en augmentant le revenu des agriculteurs de plus de 900 \$ par hectare.



#### Étude de cas

## Un café plus durable avec nos partenaires de la chaîne de valeur

Au Vietnam, nous œuvrons pour améliorer la gestion des sols sur les plantations de café avec deux partenaires de la chaîne de valeur : Louis Dreyfus Company et Jacobs Douwe Egberts, ainsi que IDH The Sustainable Trade Initiative (L'initiative pour le commerce équitable). Grâce à 30 parcelles de démonstration et une action directe sur les exploitations agricoles, ce projet sur 3 ans prévoit de développer et de promouvoir des paysages durables, qui réduisent la dégradation des sols, luttent contre la déforestation, conservent les eaux d'irrigation et améliorent la résistance face au changement climatique. Nous prévoyons de former 2 500 agriculteurs et agronomes aux problématiques liées au développement durable, en mettant fin à l'utilisation excessive des pesticides et en favorisant leur usage en toute sécurité. Nous collaborons également avec les autorités locales pour développer un modèle évolutif. La phase suivante de ce partenariat consistera à développer ce modèle dans trois nouvelles provinces montagneuses, pour faire bénéficier 5 500 agriculteurs de notre accompagnement d'ici 2021.



# Faire prospérer la biodiversité

Améliorer la biodiversité sur 5 millions d'hectares de terres agricoles

L'expérience et les données que nous accumulons prouvent qu'investir dans la biodiversité bénéficie à notre entreprise

Objectifs de développement durable des Nations Unies 2, 15, 17

## Avancées et principales réalisations

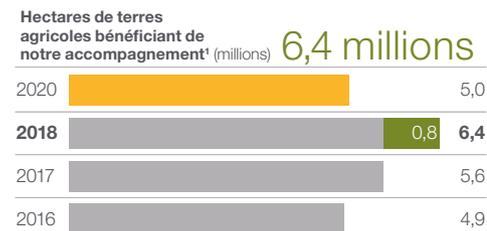
- Objectif 2020 dépassé de plus de 27 %
- Publication d'une étude quantifiant les avantages des bordures de champs multifonctionnelles sur le plan financier et social
- Intensification des projets pour la biodiversité avec les institutions nationales chinoises

L'agriculture durable repose sur la biodiversité, notamment pour la production végétale, la pollinisation et la diversité alimentaire. Nous encourageons et favorisons les actions visant à augmenter et relier les habitats propices à la diversité et à la santé de la faune. L'une de nos principales stratégies consiste à s'intéresser aux terres agricoles moins productives, situées en bordure des champs et des cours d'eau, pour y réintroduire des espèces locales, créer des zones tampons pour préserver le sol et l'eau et former des couloirs pour relier les habitats naturels. Ces bordures de champs aux multiples fonctions permettent de mettre en œuvre une intensification durable sur les terres plus productives.

### Démontrer la valeur de la diversité

Nous avons beau avoir déjà dépassé notre objectif de 2020 en 2017, nous continuons à investir dans les initiatives (actuelles ou nouvelles) en faveur de la biodiversité. Nous avons jusqu'à présent mis en place 301 projets dans 39 pays, faisant profiter un total de 6,4 millions d'hectares. Les avantages pour les agriculteurs sont nombreux : réduction de l'érosion des sols et amélioration du cycle des nutriments, pollinisation des cultures, lutte contre les nuisibles et préservation de la qualité de l'eau. La société au sens large en bénéficie également grâce à l'amélioration de la diversité génétique, la séquestration du carbone, la réduction des inondations et la création d'opportunités pour les loisirs.

Après une année 2016 exceptionnelle, le rythme de l'augmentation dans les surfaces touchées s'est stabilisé. Même si l'intégration de la biodiversité dans les offres commerciales constitue une tâche complexe, nous avons poursuivi le développement et la promotion des programmes qui placent la biodiversité au cœur des bonnes pratiques agricoles et de la gestion durable des terres.



1 Cumul depuis la référence de 2014.  
Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis

En collaboration avec Biodiversity International et Arcadis, nous avons mis au point un document de discussion qui évalue la valeur des bordures de champs multifonctionnelles pour le paysage agricole. Ce document répertorie 20 avantages pour la nature et l'environnement ainsi que 15 avantages pour le capital social, et chiffre leur valeur financière pour aider les agriculteurs à percevoir concrètement l'intérêt de ces bordures de champs pour eux-mêmes comme pour la société. Nous organisons en ce moment des événements et

des tables rondes avec nos partenaires en s'appuyant sur ce document pour susciter l'intérêt des entreprises de la chaîne de valeur et du secteur financier, qui permettront d'accroître les investissements consacrés aux bordures de champs multifonctionnelles.



Télécharger le document de discussion collaborative sur les bordures de champ multifonctionnelles [www.publications.syngenta.com](http://www.publications.syngenta.com)

### Développer davantage l'Opération Pollinisateurs™

Nous continuons de promouvoir la connectivité des paysages, un facteur essentiel pour la conservation des habitats et de la biodiversité dans les paysages agricoles. Notre programme le plus important se situe au Brésil, où nous avons commencé notre travail en 2008 et poursuivons sur notre lancée aux côtés des responsables politiques, des agriculteurs, des communautés locales, des ONG et des entreprises de la chaîne de valeur. Les projets qui ont vu le jour dans certaines municipalités se déploient désormais à l'échelle des états. En outre, nos efforts en 2018 se sont concentrés principalement sur le déploiement de nos programmes Opération Pollinisateurs™ à travers le monde.

## Le saviez-vous ?

# 84 %

Dans l'Union européenne, 84 % des espèces cultivées dépendent au moins en partie de la pollinisation par la faune

Source : Proceedings of the Royal Society, Klein et al, 2007

## Étude de cas

## Pour des kiwis savoureux, il faut des abeilles

En Chine, nous avons travaillé avec l'Institut de recherche en apiculture à l'Académie des sciences de l'agriculture sur des projets qui améliorent le rendement et la qualité des fruits grâce à une meilleure pollinisation. Nous avons constaté une réussite remarquable avec les abeilles dans les vergers de kiwis de la province du Sichuan,

où nous avons établi des bordures de champs et placé des ruches dans les exploitations. Nous avons démontré comment la pollinisation par les abeilles peut offrir une alternative moins coûteuse et plus efficace à la pollinisation manuelle, tout en produisant des fruits de meilleure qualité qui plaisent sans conteste aux consommateurs.



En 2018, nous nous sommes associés à plusieurs organismes publics chinois, spécialisés dans la recherche et l'agriculture, pour une conférence sur les abeilles et l'intérêt de leur pollinisation dans l'agriculture : « Bee Booming, Plant Flourishing, Green Growing ». Cela nous a permis de partager l'expérience que nous avons acquise lors de la mise en œuvre de nos programmes Opération Pollinisateurs™ et Hives on Farms sur plus de 4 000 hectares de terres agricoles et de vergers en Chine (voir l'étude de cas à droite).

Les entreprises de la chaîne de valeur font preuve d'un intérêt croissant en ce qui concerne la collaboration aux projets Opération Pollinisateurs et nous avons lancé de nouvelles initiatives en Argentine et au Brésil en 2018. De plus, nous ne nous arrêtons pas aux terres agricoles : en Amérique du Nord, notre expertise de gestion et nos services de conseil sur les semences servent aussi aux terrains de golfs, notamment pour transformer un nombre croissant de zones situées hors du parcours de jeu en habitats pour les abeilles et autres pollinisateurs.





# Soutenir les petits exploitants

Toucher 20 millions de petits exploitants et leur permettre d'accroître leur productivité de 50 %

Nos résultats révèlent d'importantes augmentations des rendements des petites exploitations et nous collaborons avec nos partenaires pour améliorer les pratiques sur site

Objectifs de développement durable des Nations Unies 1, 2, 17

## Avancées et principales réalisations

- Augmentation supplémentaire de la productivité des terres dans les petites exploitations de référence pour atteindre 21,9 %
- Augmentation de notre portée mondiale et du nombre de personnes que nous avons formées
- Croissance de l'engagement de nos partenaires de la chaîne de valeur concernant les améliorations à apporter aux petits exploitants

### Le saviez-vous ?

## Écart de rendement de 20 à 30 %

L'écart de rendement entre les agriculteurs et les agricultrices des pays en développement est en moyenne de 20 à 30 %

Source : Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), 2011



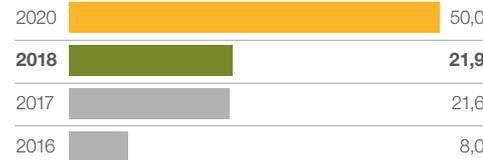
Les petits exploitants produisent plus de 80 % de la nourriture consommée dans la grande majorité des pays en développement. La productivité de leurs cultures est nettement inférieure à celle des plus grands producteurs. Réduire cet écart permettrait donc d'améliorer grandement la sécurité alimentaire et de diminuer la pauvreté dans ces pays.

Plus de la moitié de nos ventes sont réalisées dans des économies en développement où les petits exploitants agricoles prédominent. Notre contact avec ces clients se fait généralement de manière indirecte : ils effectuent leurs achats par l'intermédiaire de distributeurs et de détaillants au niveau local.

### Amélioration des rendements et de notre portée grâce aux formations

Notre réseau de petites exploitations de référence a conservé l'accroissement des rendements obtenus depuis 2014, avec une légère hausse supplémentaire : 21,9 % de plus pour la productivité globale des terres par rapport aux données de référence de 2014 (21,6 % en 2017). Ce chiffre représente une hausse 3,5 fois supérieure aux résultats obtenus par les petits exploitants repères sur la même période.

### Augmentation de la productivité des terres dans les petites exploitations<sup>1</sup> en % 21,9 %



<sup>1</sup> Dans les petites exploitations agricoles de référence, en comparaison des données de référence de 2014

Bien souvent, les rendements des petits exploitants sont altérés par un accès limité aux technologies, ou parce qu'ils ne savent pas comment les utiliser de manière efficace. Ainsi, les producteurs de tomates de référence en Afrique ont constaté une hausse importante de leurs rendements depuis que nous les avons initiés aux semences hybrides, en leur proposant les formations adéquates.

Aux Philippines, nous avons remarqué des rendements particulièrement mauvais chez les producteurs de riz qui utilisaient des produits de protection des cultures de basse qualité. Après une formation sur l'utilisation efficace de produits présentant des performances supérieures, comme l'insecticide VIRTAKO®, certains de ces producteurs ont pu doubler leurs rendements par hectare.

### Petits exploitants touchés par l'intermédiaire des formations et des ventes<sup>2</sup> (millions) 19,5 millions



■ Formations ■ Ventes

<sup>2</sup> Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis

La portée que nous avons sur les petits exploitants est estimée en additionnant le nombre de petits exploitants touchés, basé sur le volume des ventes, et le nombre d'agriculteurs touchés par l'intermédiaire des formations. Le nombre de petits exploitants touchés par l'intermédiaire des ventes a légèrement diminué, passant de 13,9 millions en 2017 à 13,4 millions en 2018. Nous avons constaté d'importantes variations entre les régions : une augmentation en Chine, due à la hausse du prix du maïs ; une augmentation en Afrique et au Moyen-Orient, grâce à l'ajout de nouveaux produits à l'offre des petits exploitants ; des résultats stables en Asie du Sud ; et des diminutions dans les pays du sud-est de l'Asie et d'Amérique latine.

En parallèle, nous avons également élargi le nombre de petits exploitants touchés par l'intermédiaire des formations dans toutes les régions du globe, avec un total de 6,1 millions (voir la section « Aider les agriculteurs à travailler en sécurité » en pages 14-15). L'impact croissant de nos formations s'explique par trois facteurs principaux. Nos équipes commerciales perçoivent désormais les formations comme une part importante de notre offre client. Nous utilisons mieux nos outils de gestion de la relation client pour promouvoir et enregistrer les activités de formation, améliorant ainsi le recueil des données qui s'y rattachent. Enfin, nos ressources de formation sur la sécurité continuent de se développer, car nous formons davantage de formateurs, notamment en Asie-Pacifique et en Amérique latine.

### Ajuster notre offre aux besoins des petits exploitants

Les petits exploitants sont naturellement très sensibles aux prix, et les produits de haute qualité comme les nôtres se heurtent à une puissante concurrence en plein essor créée par les génériques à faible coût. Nous développons donc de nouveaux partenariats commerciaux pour mieux ajuster notre offre aux besoins des petits exploitants et leur proposer un rapport qualité-prix intéressant.

Ainsi, en formant les producteurs de cacao en Afrique de l'Ouest à une utilisation efficace et en toute sécurité du fongicide PERGADO® Cocoa, nous leur avons permis d'accroître leurs rendements à hauteur de 40 % ou plus, de satisfaire les exigences de la chaîne de valeur relatives aux résidus, et d'améliorer les revenus de leur foyer de 300 \$ par an. Nous avons lancé PERGADO® Cocoa en Côte d'Ivoire, notre première solution sans cuivre, et prévoyons d'étendre ce produit à base de mandipropamide dans toute l'Afrique de l'Ouest prochainement.

Lorsque nous commercialisons de tels produits destinés au marché des petits exploitants, notre offre repose sur la technologie que nous associons à des formations et à des conseils techniques, avec le soutien de nos partenaires. Nous souhaitons nous assurer que les producteurs utilisent nos produits de manière efficace et en toute sécurité pour qu'ils puissent obtenir un retour sur investissement optimal et améliorer les revenus de leur famille et de leur communauté.

### Démontrer les bonnes pratiques

La formation des petits exploitants est un objectif important de nos engagements dans le cadre du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan). Ainsi, en Inde, nous nous sommes associés à un acteur mondial du secteur de l'alimentation et des boissons pour créer une exploitation modèle dans l'état du Maharashtra. Nous avons assuré des formations et des démonstrations de bonnes pratiques dans les domaines de la conservation des sols, de la biodiversité ainsi que du stockage et de l'utilisation des produits chimiques en toute sécurité. Quant à notre initiative WeCare en Inde, centrée sur la gestion durable des produits, elle contribue à former les producteurs à une protection efficace des cultures pour améliorer la productivité et donc, les revenus de chacun (voir l'étude de cas en page 15).

Les petits exploitants peuvent améliorer leurs revenus de manière significative si leurs cultures remplissent les critères des acheteurs de grandes entreprises. C'est pourquoi nous mettons en place un nombre croissant de projets centrés sur des cultures spécifiques, en association avec les partenaires de la chaîne de valeur. En plus de notre travail aux côtés des producteurs de café au Vietnam (voir l'étude de cas en page 9), nous nous sommes associés à plusieurs entreprises mexicaines afin d'améliorer les cultures fourragères pour les exploitations laitières familiales (voir l'étude de cas à droite).

### Étude de cas

## Un maïs de meilleure qualité pour des exploitations laitières familiales viables

L'état de Jalisco au Mexique est peut-être mieux connu pour sa tequila, mais il abrite près de 14 000 exploitations laitières familiales. Nombre d'entre elles ont du mal à conserver leur viabilité. En association avec le conseil de l'agriculture local et de grands acheteurs de lait, nous avons lancé une initiative qui vise à améliorer leur situation économique grâce à une meilleure production fourragère.

Sur plus de 40 petites exploitations, nos protocoles de protection des cultures de maïs associés à une assistance technique et des formations ont permis de réduire de 30 % les frais liés à l'alimentation du bétail. En outre, la qualité du lait a augmenté, permettant à ces exploitations familiales de mieux le tarifer. D'ici 2021, nous souhaitons que 1 500 exploitations familiales bénéficient de ces avantages.





# Aider les agriculteurs à travailler en sécurité

Former 20 millions de travailleurs agricoles sur la sécurité au travail, en particulier dans les pays en développement

Les chiffres atteints sont inédits et nous continuons de trouver de nouveaux moyens permettant à tous d'utiliser nos produits en toute sécurité

Objectifs de développement durable des Nations Unies 2, 3, 17

## Avancées et principales réalisations

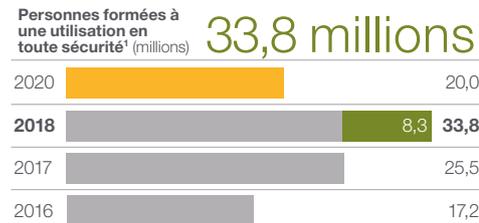
- Dépassement de notre objectif de 2020 de plus de 2/3
- Les programmes Train-the-Trainer continuent à augmenter nos capacités
- Augmentation de la collaboration avec les entreprises et les partenaires pour améliorer la sécurité

Nous avons une responsabilité dans l'amélioration de la santé et de la sécurité des travailleurs agricoles. La garantie que nos produits soient utilisés correctement fait partie intégrante de notre modèle commercial, pour protéger la santé et la sécurité des travailleurs agricoles et du public, mais aussi l'environnement. Cela vaut en particulier pour les petits exploitants, notamment dans les pays en développement, qui n'ont souvent pas accès aux conseils pour une utilisation efficace, responsable et sûre des produits de protection des cultures.

### Placer les formations au cœur de notre offre

En 2018, 8,3 millions de personnes (8,2 millions en 2017) ont bénéficié de nos formations concernant la sécurité et de nos initiatives de sensibilisation à la sécurité d'utilisation dans le cadre de nos activités commerciales. Cela a porté le total cumulé depuis 2014 à 33,8 millions, soit deux tiers de plus que notre objectif de 2020 fixé à 20 millions.

Les petits exploitants représentent environ 70 % des personnes que nous formons : en 2018, nous avons pu toucher 6,1 millions de petits exploitants supplémentaires (5,6 millions en 2017).



1 Cumul depuis la référence de 2014. Les totaux peuvent varier légèrement en raison de l'utilisation d'arrondis. Inclut les petits exploitants touchés par l'intermédiaire de formations rapportées dans la section « Soutenir les petits exploitants »

Nos programmes Train-the-Trainer rencontrent un franc succès et nous permettent de développer considérablement la promotion d'une bonne gestion durable. En plus de la formation de nos propres équipes de vente, nous avons également inclus les partenaires, les distributeurs et les chercheurs du secteur. Cela les aide à transmettre les connaissances techniques (comment utiliser nos produits en toute sécurité et minimiser l'impact sur l'environnement) et à mieux impliquer les exploitants en les incitant à modifier leurs comportements.

## Protéger les cultures de manière efficace et en toute sécurité

L'avantage que nous offrons à nos clients provient non seulement de l'utilisation de nos produits en toute sécurité, mais aussi de l'application des quantités nécessaires uniquement, de façon à minimiser leur impact environnemental et maximiser leur retour sur investissement.

En Chine, Syngenta est depuis de nombreuses années un leader de la formation sur l'utilisation en toute sécurité des produits de notre secteur d'activité. Nous travaillons avec de nombreux partenaires, dont plusieurs organismes publics au niveau local et national, comme le centre national de vulgarisation des services et technologies agricoles, avec qui nous avons déployé divers programmes depuis l'an 2000 dans les 31 provinces de la Chine continentale. Les sessions de formation traitent à la fois des nouvelles méthodes d'application et de l'utilisation en toute sécurité de nos produits, de la sécurité des pollinisateurs, de la gestion des résistances et du soutien de la stratégie Pesticide Zero Growth du gouvernement, qui promeut une application optimale du produit pour en accroître l'efficacité sans pour autant en utiliser davantage.

### Bien plus que de simples formations

Notre approche en matière de gestion durable ne s'arrête cependant pas aux formations. Nous développons également des outils numériques pour aider les producteurs à identifier les bonnes (et les mauvaises) conditions climatiques ou celles liées aux nappes phréatiques pour l'utilisation de produits spécifiques. Nous souhaitons optimiser la clarté de l'étiquetage, notamment pour bien communiquer avec les utilisateurs ne sachant pas lire. Au Bangladesh, nous mesurons le succès de nouvelles affiches à base de photographies grandeur nature permettant d'identifier et de comprendre l'étiquetage ainsi que les pictogrammes indiquant l'équipement de protection individuelle à utiliser.

Nous nous sommes également associés aux fabricants de matériel pour travailler à l'amélioration de la conception des produits, de leur manipulation et de la formation à leur utilisation. Ainsi, en Amérique latine, nous avons aidé les fabricants de matériel de pulvérisation aérienne à mieux former les pilotes afin qu'ils optimisent la vitesse et la hauteur de l'appareil, tout en tenant compte du vent, pour une pulvérisation en toute sécurité. Par ailleurs, nous travaillons avec les fabricants de matériel sur le développement de méthodes plus sûres de transfert de produits de leur contenant au matériel permettant de les appliquer.

En collaboration avec l'association CropLife, nous avons aussi mis en place des programmes favorisant l'accès à l'équipement de protection individuelle en Inde.



#### Étude de cas

## À la une en Inde

En Inde, l'illétrisme et l'isolement de nombreuses communautés d'exploitants agricoles rendent difficile la communication sur les principes d'utilisation en toute sécurité de nos produits. Dans le cadre de nos nombreuses initiatives visant à sensibiliser davantage les communautés, nous avons lancé la campagne de gestion durable WeCare dans cinq villes à travers cinq états. Cette campagne inclut des programmes enseignant les règles fondamentales d'hygiène et de gestion durable dans les écoles, des démonstrations d'utilisation de nos produits en toute sécurité et des bonnes pratiques agricoles dans les exploitations de référence de Syngenta, des sessions en classe pour apprendre aux producteurs les techniques d'application des produits, ainsi que des formations d'entretien pour permettre aux producteurs de calibrer et de réparer leur matériel avant la saison. Elle a touché près de 5 000 jeunes, 2 000 producteurs ainsi qu'un public plus large par l'intermédiaire d'une vaste couverture médiatique à l'échelle nationale.



# Prendre soin de chaque travailleur

S'efforcer de proposer des conditions de travail équitables dans l'ensemble du réseau de notre chaîne d'approvisionnement

**Nous sommes bien partis pour atteindre notre objectif de 100 %, et devenir les premiers de notre secteur d'activité à obtenir la certification internationale de la Fair Labor Association**

Objectifs de développement durable des Nations Unies 2, 8, 17

## Avancées et principales réalisations

- En bonne voie d'intégrer 100 % de nos exploitations de production de semences à notre Fair Labor Program (Programme de travail équitable)
- 96 % des exploitations horticoles sont désormais certifiées GLOBALG.A.P., 44 % ont passé des évaluations G.R.A.S.P.
- 94 % de nos fournisseurs de produits chimiques couverts par notre Supplier Sustainability Program

## Progression 2018 : objectif pratiquement atteint

Nous nous engageons à garantir des conditions de travail équitables à travers notre chaîne d'approvisionnement et nous sommes conscients de notre responsabilité lorsqu'il s'agit de garantir que nos fournisseurs respectent les normes éthiques les plus élevées. En 2018, nous avons réalisé de grandes avancées concernant nos objectifs pour les chaînes d'approvisionnement en semences, fleurs et produits chimiques.

Fournisseurs participant à des programmes de développement durable et de travail équitable<sup>1</sup> % **99,6 %**



<sup>1</sup> La chaîne d'approvisionnement en semences représente environ 98 % des fournisseurs ciblés par nos programmes de durabilité et de travail équitable.



### Travail équitable dans les exploitations d'approvisionnement en semences

Notre chaîne d'approvisionnement en semences pose des défis spécifiques. Avec 36 000 exploitations réparties dans 32 pays, elle représente environ 98 % des fournisseurs ciblés par nos programmes de développement durable et de travail équitable. Depuis 2004, nous nous sommes associés à la Fair Labor Association (FLA) pour développer et mettre en place notre Fair Labor Program conçu spécifiquement pour cette chaîne d'approvisionnement complexe. Il définit les normes du droit du travail et veille à leur respect dans différents domaines : contrats de travail, salaires, conditions de travail équitables et en toute sécurité, dignité et respect des travailleurs.

En 2018, le Fair Labor Program a été déployé dans 99,9 % de nos exploitations d'approvisionnement en semences (86 % en 2017). Il couvre neuf pays supplémentaires en intégralité depuis cette année, dont le Canada, la France et les États-Unis. Il ne reste donc plus que trois pays à ajouter (exploitations de semences de légumes au Honduras, au Guatemala et au Pérou) et d'ici la fin du premier semestre 2019, nous aurons couvert tous nos pays producteurs de semences.

L'acquisition de Nidera™ Seeds en 2018 nous a apporté de nouvelles exploitations d'approvisionnement en semences (maïs et soja), la plupart au Brésil, mais également en Argentine. Leur intégration au Fair Labor Program a débuté en 2018 et sera terminée en 2019.

### À la recherche d'une reconnaissance mondiale

En 2015, la FLA nous a accordé sa certification en Inde. Nous avons été la première société agricole à obtenir ce statut, qui confirme que les systèmes et procédures d'une entreprise répondent aux normes du travail équitable à chaque étape de la chaîne d'approvisionnement. Depuis, nous redoublons d'efforts pour obtenir la première certification mondiale du secteur agricole. Après un travail considérable accompli en 2018, nous espérons la recevoir en 2019.

### Relever les défis

En Inde, nous avons été les premiers à traiter la question du non-respect des salaires minimums, un problème très répandu au sein des exploitations agricoles. Il s'agit ici d'adopter une approche pouvant s'appliquer à l'ensemble du secteur. En concertation avec nos principaux concurrents, nous avons établi des mesures de protection afin que le prix d'achat des récoltes garantisse les niveaux de salaire minimum du secteur. En outre, les nouvelles structures de contrats et de rémunération sont conçues afin de s'assurer que les paiements versés aux agriculteurs leur parviennent.

Dans de nombreux pays, les travailleurs immigrés sont particulièrement touchés par le risque d'être exploités dans les fermes. Nous prenons les mesures indiquées lorsque cela se produit. En Thaïlande, le traitement des migrants en provenance de Birmanie est particulièrement préoccupant. En 2018, nous avons demandé à la FLA de nous aider à étudier l'ampleur du problème dans notre réseau d'exploitations agricoles. Cela nous a permis de collaborer avec les ONG locales pour y remédier en améliorant les conditions d'hébergement et de travail et en sensibilisant les employeurs à des pratiques de travail équitable.



# Des audits transparents et indépendants

La FLA publie les résultats de ses audits ainsi que tous les plans de rectification et les rapports sur les avancées



Pour en savoir plus, rendez-vous sur [www.fairlabor.org/affiliate/syngenta](http://www.fairlabor.org/affiliate/syngenta)

## Des audits numérisés

Chaque année, nous recueillons et gérons les données issues de milliers d'audits menés dans les exploitations de semences. Au fil des ans, certains pays ont mis en place leurs propres processus. Nous avons désormais développé un outil numérique qui garantit l'application de processus homogènes partout dans le monde. Ce nouveau système nous permet de planifier et d'organiser les visites d'inspection sur site, de recueillir les données issues des audits et de les compiler pour chaque exploitation et chaque culture, d'assurer une entière visibilité sur la conformité, d'effectuer le suivi de nos recommandations et actions, et de contrôler la mise en œuvre des améliorations. Il renforce déjà la façon dont nous gérons notre Fair Labor Program, en apportant rigueur et transparence, et nous permettra de définir plus précisément vers où orienter notre attention à l'avenir.

## Flours : statut commerce équitable et certification G.R.A.S.P.

En ce qui concerne notre activité florale, nous souhaitons que l'ensemble de nos exploitations horticoles, qu'elles nous appartiennent ou qu'elles soient tenues par des tiers, possède la certification GLOBALG.A.P. qui garantit le bien-être des travailleurs et la qualité de la production. Nous souhaitons également que les plus grandes exploitations soient conformes à la norme G.R.A.S.P. sur les conditions de travail. En 2018, nous avons étendu la certification GLOBALG.A.P. à 96 % des exploitations horticoles (90 % en 2017), et 44 % ont également passé l'évaluation G.R.A.S.P. (32 % en 2016).

En juin 2018, notre ferme de boutures au Kenya a obtenu la certification Commerce équitable, notre première dans ce cadre. Le commerce équitable garantit des conditions de travail décentes, une démarche locale en faveur du développement durable et des conditions commerciales équitables. En outre, les ventes de produits certifiés génèrent une prime Commerce équitable que les travailleurs peuvent investir dans les projets communautaires de leur choix. Pour toute information supplémentaire, veuillez vous référer à l'étude de cas en page 19.

## Une vision plus rigoureuse de la sécurité des processus

Nous collaborons avec nos fournisseurs de produits chimiques pour évaluer et encourager l'amélioration de leurs normes de sécurité, sanitaires environnementales et sociales via notre Supplier Sustainability Program (Programme de durabilité des fournisseurs). Il s'agit d'audits sur site menés par nos propres inspecteurs, et d'audits ou d'évaluations réalisés dans le cadre de l'initiative du secteur chimique, Together for Sustainability (TfS).

Ce programme vise à évaluer les performances de nos fournisseurs par rapport à nos standards, à identifier les lacunes éventuelles et à aider les fournisseurs à réaliser les améliorations nécessaires. Nous sommes désormais proches de notre objectif : faire participer au programme tous les fournisseurs de produits chimiques de catégories de risque élevé. En 2018, nous avons augmenté la couverture du programme à 94 % des fournisseurs de ces catégories (90 % en 2017) et élargi la portée du programme pour inclure les fournisseurs de formulations et de conditionnements ainsi que les fabricants d'emballage.

Nous souhaitons surtout aider nos fournisseurs à s'améliorer dans les domaines les plus critiques, tout particulièrement celui de la gestion de la sécurité des processus. Nos responsables en technologie et en approvisionnement se rendent sur les sites des fournisseurs pour dispenser des formations sur la sécurité. D'autres initiatives, comme l'atelier de trois jours sur la sécurité des processus récemment organisé en Inde, permettent aux fournisseurs de traiter les lacunes dans différents domaines, de l'évaluation du risque à la gestion des urgences.

Grâce à l'initiative TfS du secteur chimique, nous travaillons collectivement avec d'autres entreprises membres pour favoriser l'amélioration de la durabilité des chaînes d'approvisionnement du secteur. Notre adhésion nous offre un accès précieux aux données recueillies sur les fournisseurs lors d'audits et d'évaluations couvrant tous les domaines du développement durable.



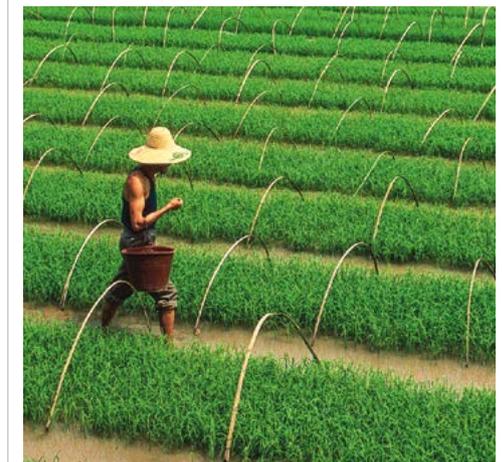
Voir « Opérations durables » dans notre rapport **Sustainable Business Report 2018** sur [www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)

## Le saviez-vous ?

# Plus de 25 % des travailleurs

Plus d'un quart de la population mondiale en âge de travailler est employé dans l'agriculture

Source : Organisation internationale du travail (OIT), 2018





## Étude de cas

## Certification Fairtrade au Kenya

Les consommateurs se préoccupent de plus en plus des normes éthiques des produits qu'ils achètent. Le programme Fairtrade certifie que les producteurs respectent certaines exigences en matière de travail, de développement durable et de commerce. Nous souhaitons obtenir cette certification de commerce équitable reconnue dans le monde entier pour notre ferme de boutures au Kenya, en réponse à une demande croissante de la chaîne de valeur concernant les boutures et les jeunes plantes. Comme cette exploitation remplissait déjà les exigences de la certification GlobalG.A.P. et de l'évaluation G.R.A.S.P., la certification Fairtrade constituait une suite logique pour soutenir la communauté locale et satisfaire la demande de nos clients qui souhaitent se voir proposer une sélection d'offres plus éthiques. En plus de la certification de notre ferme de boutures au Kenya, Syngenta Seeds a également obtenu le label aux Pays-Bas.

# Données concernant l'avancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan)

Depuis le lancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan), nous avons établi une base solide de communication de nos progrès, fondée sur un recueil et une validation indépendants des données, avec la reconnaissance de nos partenaires impliqués dans la mise en œuvre de ce programme. Nous publions nos données pour être transparents et responsables, et créer de nouvelles opportunités de dialogue éclairé avec nos parties prenantes.

Période du 1er octobre au 30 septembre	Cumul depuis la référence de 2014	2018	2017	2016
<b>Accroître le rendement des cultures<sup>1,2</sup></b>				
Nombre total d'exploitations de référence		1 443	1 459	1 039
Nombre total d'exploitations repères		2 316	2 630	2 694
Augmentation de la productivité des terres dans les exploitations de référence		13,0 %	10,9 %	1,2 %
Augmentation de la productivité des terres dans les exploitations repères		7,0 %	7,3 %	- 2,6 %
Augmentation de l'efficacité des nutriments dans les exploitations de référence		30,2 %	20,3 %	1,5 %
Exploitations de référence dont les performances dépassent celles des exploitations repères <sup>3</sup>		64 %	-	-
<b>Accroissement de l'efficacité d'application des pesticides dans les exploitations de référence</b>				
Exploitations de référence dont les performances dépassent celles des exploitations repères <sup>3</sup>		38 %	-	-
<b>Optimisation de la réduction des gaz à effet de serre dans les exploitations de référence<sup>4</sup></b>				
Exploitations de référence dont les performances dépassent celles des exploitations repères <sup>3</sup>		69 %	-	-
<b>Préserver plus de terres agricoles</b>				
Hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement (millions)	10,8	3,4	3,1	1,9
<b>Faire prospérer la biodiversité</b>				
Hectares de terres agricoles bénéficiant de notre accompagnement (millions)	6,4	0,8	0,7	3,3
<b>Soutenir les petits exploitants</b>				
Augmentation de la productivité des terres dans les exploitations de référence <sup>1,2</sup>		21,9 %	21,6 %	8,0 %
Augmentation de la productivité des terres dans les exploitations repères <sup>1,2</sup>		6,3 %	5,1 %	1,6 %
Petits exploitants touchés par l'intermédiaire de formations (millions)		6,1	5,6	4,6
Petits exploitants touchés par l'intermédiaire de ventes (millions)		13,4	13,9	16,6

1 Les exploitations de référence ont été sélectionnées par Syngenta et ont reçu pour recommandation d'utiliser les produits et de suivre les protocoles optimisés de Syngenta. Les exploitations repères ont été sélectionnées au hasard par un organisme de recherche tiers et sont représentatives des pratiques observées par les producteurs. Les exploitations de référence et les exploitations repères sont catégorisées en regroupements. Un regroupement présente des conditions agroclimatiques homogènes et contient des exploitations de référence et/ou des exploitations repères de caractéristiques de production similaires

2 La politique relative à la communication de l'efficacité et de la productivité des terres a été revue en 2017. À compter de 2017, l'agrégation des données relatives aux exploitations est alignée sur les saisons de récolte pour garantir une présentation plus rapide des résultats. Les dernières données disponibles concernent 2017 pour les regroupements situés dans l'hémisphère Nord et 2018 pour les regroupements situés dans l'hémisphère Sud. Les évolutions sont

communiquées pour les regroupements comportant une base de référence définie et au moins une année de données d'avancement. Les chiffres représentent des moyennes mondiales. Les détails relatifs à l'agrégation, le calcul des évolutions et autres ajustements sont disponibles sur [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

3 Nouveaux KPI introduits en 2018 pour recueillir les performances des exploitations de référence par rapport aux exploitations repères

4 Les émissions de gaz à effet de serre sont calculées selon la méthodologie Cool Farm Tool à l'aide des données agricoles disponibles, ou d'approximations en l'absence de ces dernières. Pour les données agricoles relatives aux États-Unis, la méthodologie de calcul s'appuie sur Field to Market : The Alliance for Sustainable Agriculture. Les détails relatifs aux données d'entrée, à la méthodologie, aux hypothèses et aux restrictions sont disponibles sur [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Présentation	Accroître le rendement des cultures	Préserver plus de terres agricoles	Faire prospérer la biodiversité	Soutenir les petits exploitants
--------------	-------------------------------------	------------------------------------	---------------------------------	---------------------------------

Aider les agriculteurs à travailler en sécurité

Prendre soin de chaque travailleur

**Nos avancées en chiffres**

Période du 1er octobre au 30 septembre	Cumul depuis la référence de 2014			
	2018	2017	2016	
<b>Aider les agriculteurs à travailler en sécurité</b>				
Personnes formées à une utilisation en toute sécurité (millions) <sup>1</sup>	33,8	8,3	8,2	6,8
Pays disposant de programmes établis de toxicovigilance concernant les produits Syngenta	100	100	100	
Ventes de produits de protection des cultures représentées	93 %	94 %	94 %	
<b>Prendre soin de chaque travailleur</b>				
Fournisseurs participant à des programmes de développement durable et de travail équitable <sup>2</sup>	99,6 %	86 %	82 %	
Couverture du Fair Labor Program de Syngenta				
Pays producteurs de semences Syngenta	91 %	68 %	41 %	
Exploitations d'approvisionnement en semences	99,9 %	86 %	82 %	
Dont : fermes relevant du domaine d'application de l'audit de la Fair Labor Association (FLA)	100 %	67 %	62 %	
Dont : fermes bénéficiant d'un suivi <sup>3</sup>	N/A	20 %	18 %	
Couverture du Supplier Sustainability Program				
Fournisseurs de produits chimiques <sup>4</sup>	94 %	90 %	67 %	
Fournisseurs de formulations et de conditionnements <sup>4,5</sup>	86 %	-	-	
Fabricants d'emballages <sup>5,6</sup>	50 %	-	-	
Audits HSE d'entrepôts/entreprises de logistique	65	117	137	
Exploitations horticoles commerciales disposant d'une certification GlobalG.A.P. valide	96 %	90 %	73 %	
Exploitations horticoles commerciales disposant d'une évaluation G.R.A.S.P. valide	44 %	32 %	24 %	

1 Inclut les petits exploitants touchés par l'intermédiaire de formations rapportés dans la section « Soutenir les petits exploitants »  
2 La chaîne d'approvisionnement en semences représente environ 98 % des fournisseurs ciblés par nos programmes de durabilité et de travail équitable  
3 Le chiffre de 2018 n'est pas disponible à cause de la mise en œuvre d'un nouvel outil de reporting

4 Comprend uniquement les fournisseurs de produits chimiques ou de formulations et de conditionnements classés comme présentant un risque moyen ou élevé en terme de développement durable  
5 Nouveaux KPI introduits en 2018 pour recueillir l'intégration en cours de nouveaux types de fournisseurs au Supplier Sustainability Program  
6 Inclut tous les fabricants d'emballages indépendamment du risque qu'ils présentent en termes de développement durable



Pour en savoir plus sur notre approche, pour consulter des données ou pour accéder à des fichiers, rendez-vous sur : [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Syngenta AG  
P.O. Box  
CH-4002 Bâle  
Suisse

Développement durable  
E sustainability.syngenta@syngenta.com

[www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)

© 2019 Syngenta. Tous droits réservés.

Date d'achèvement du document : février 2019

® Marques déposées du groupe Syngenta

™ Marques du groupe Syngenta

Le logotype Syngenta, le logo SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN et BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE sont des marques déposées du groupe Syngenta.

## Restez informé de l'avancement du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan)

Nous mettons à jour le site internet du Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan) tout au long de l'année. Vous y trouverez de plus amples informations sur chacun de nos engagements, ainsi qu'une série d'études de cas réalisées sur le terrain.

 Pour en savoir plus, rendez-vous sur [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

Pour en savoir plus sur notre approche, pour consulter des données ou pour accéder à des fichiers, rendez-vous sur :

 Pour en savoir plus, rendez-vous sur [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Syngenta soutient les 10 principes du Pacte mondial des Nations Unies à travers son profond engagement envers le développement durable ainsi que la mise en œuvre permanente de politiques portant sur les droits de l'homme, le travail équitable, la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption.



Avec le Plan de croissance responsable (The Good Growth Plan), Syngenta soutient les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Ensemble, les six engagements du plan contribuent à la réalisation de ces objectifs : les six engagements contribuent directement à l'Objectif n° 2 (éradiquer la faim) et l'Objectif n° 17 (partenariats pour un développement durable) et, pris séparément, à un certain nombre d'autres objectifs.

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**

 Pour en savoir plus, rendez-vous sur [www.sustainabledevelopment.un.org](http://www.sustainabledevelopment.un.org)

*Bringing plant potential to life*